

2

経営協  
の  
動向協議員総会・全国大会をはさみ、  
各委員会や研修がすすむ

4

論点

## 社会福祉の再パラダイム転換

社会福祉法人 嬉泉 常務理事 石井 哲夫

7

特集

## 存在意義の一層の確立を

—真の「満足」と「信頼」を考える2日間—

第28回全国社会福祉施設経営者大会

9

基調報告

## 社会福祉法人経営を取り巻く情勢と全国経営協の取り組み

全国社会福祉施設経営者協議会 会長 高岡 國士

13

特別講演

## “信頼”ある日本社会の創造に向けて

三菱UFJリサーチ&amp;コンサルティング 理事長 中谷 巖

18

シンポジウム

## 社会福祉法人の公益性とは

慶應義塾大学大学院 教授 田中 滋

日本経済新聞社 論説委員 渡辺 俊介

厚生労働省社会・援護局 福祉基盤課長 藤澤 勝博

全国社会福祉施設経営者協議会 副会長 武居 敏 (司会)

24

分科会報告

28

情報

[社会福祉法人関連・共通事項]

新型インフルエンザの発生に対する社会福祉施設等の対応

[高齢者介護施設関連事項]

全国経営協版「キャリアパスガイドライン(仮称)」(案)

37

ガイド  
ブック

福祉の原点を探る～新たな福祉サービスの創造へ～ 施設訪問 Vol.94

視覚障害者の文化・生活の拠点をめざして

—山梨県下に視覚障害者の灯台を—

[山梨県] 社会福祉法人 山梨ライトハウス

41

【連載】

地域生活を支える  
社会福祉法人®

## 福祉是愛・1人の子ども、1人の障害者、

## 1人のおとしよりを皆で守る連帯社会を目指して

社会福祉法人 誠心福祉協会  
理事長 関原 史人

50

事務局短信

全国に広がる仲間との学びと交流  
「全国青年経営者会」入会のご案内