



# 経営協 5

CONTENTS  
2011 Vol.332

## 2 ● 経営協の動向

新年度の活動を開始

## 3 ● 論 点

安心できる社会のために：地域包括ケアシステムの構築

慶應義塾大学大学院 経営管理研究科 教授 田中 滋

## 5 ● 特 集

『全国経営協財務情報調査中間報告案と  
財務分析による改善方法』

全国経営協 財務情報調査PT

協力 株式会社川原経営総合センター

常務取締役（兼経営コンサルティング部門統括） 薄井 照人  
経営コンサルティング部門 上席係長 森田 敏史

## 20 ● 東日本大震災への対応について

## 22 ● 東日本大震災にかかわる義援金への協力について（お願い）

## 23 ● 福祉の原点を探る～新たな福祉サービスの創造へ 施設訪問 Vol.112

新たな福祉サービスの創造へ

〔長野県〕社会福祉法人 大勤進養育院

## 27 ● 地域生活を支える社会福祉法人<sup>83</sup>

心をこめて ひとりひとりを 大切に [山梨県] 社会福祉法人 寿ノ家

## 31 ● 社会福祉法人経営 誌上講座

環境型社会の実現と法人経営のヒント 第②回

東京ガス株式会社 都市エネルギー事業部 地域営業統括部 地域営業推進チームリーダー 東原 徹

## 36 ● 事務局短信

「全国青年経営者会」入会のご案内

～今後、法人・施設の中で活躍が期待される方の研鑽の場として  
会員法人の経営を下支えするスタッフの育成の場として～