



2 ● **経営協の動向**

政策動向を注視し、意見を表明する

4 ● **論 点**

「主体的な施設経営をめざすべき」

社会福祉法人旭川荘 名誉理事長・荘長 江草 安彦

6 ● **特集**

**社会福祉法人の経営力を向上させるために**

7 ● **保育サービスの質向上と“見える化”への挑戦**

社会福祉法人ダビデ会 昭島ナオミ保育園園長 教育学博士 伊能 恵子  
秋草学園短期大学・淑徳大学 兼任講師

12 ● **ISO内部監査の取り組みから法人間での相互監査、  
災害時広域連携へ発展**

社会福祉法人広域福祉事業会 経営企画室 統括 山下 博文

16 ● **食事提供方法の改善により、経費削減と  
障害者雇用の促進を実現**

社会福祉法人永甲会 障害者支援施設エビノ園 施設長 廣井 孝司

20 ● **講評**

**経営改善を成功に導く5つの鍵**

—社会福祉法人における経営力向上の実践事例発表を通して—

株式会社エイデル研究所 福祉経営支援部部长 小林 雄二郎

23 ● **情報コーナー**

- 1 第84回 社会保障審議会 介護給付費分科会  
～介護保険3施設等基準・報酬等について議論
- 2 第85回 社会保障審議会 介護給付費分科会が開催される
- 3 第40回 社会保障審議会 介護保険部会が開催される
- 4 障害福祉サービス等報酬改定検討チームが開催される
- 5 「障害福祉サービス等報酬改定検討チーム」  
関係団体からのヒアリングを実施（第2回・第3回）

40 ● **配布資料のご案内**

『HIV／エイズの正しい知識 ～知ることからはじめよう（抜粋版）～』について

社会福祉法人武蔵野会本部次長 山内 哲也

41 ● **福祉の原点を探る～新たな福祉サービスの創造へ 施設訪問 Vol.119**

**愛と慈しみの心で子どもたちを育て110年**

〔愛媛県〕社会福祉法人 愛媛慈恵会

45 ● **地域生活を支える社会福祉法人<sup>90</sup>**

「地域とともに社会福祉を考え、実践する」

〔香川県〕社会福祉法人 正友会

50 ● **社会福祉法人経営 誌上講座**

第④回「コンプライアンス体制を完成させる」株式会社アイギス 脇 貴志

54 ● **事務局短信**

◆研修会のご案内（「監事専門講座」、「役員研修講座」）