



2 ● **経営協の動向**  
23年度の事業を評価し、新年度の取り組みを検討

6 ● **論 点**  
**理想社会へ一步を踏み出すオピニオンのリードを**  
社会福祉法人嬉泉 常務理事 石井 哲夫

8 ● **特集**  
**「子ども・子育て新システム」と今後の保育所経営**

9 ● **「子ども・子育て新システムと今後の保育所経営」**  
尙遊育 代表取締役 吉田 正幸

13 ● **考察**  
**職員処遇と保育の質向上のための改革を**  
社会福祉法人成恵福祉会(埼玉県) 理事長 吉田 武人

15 ● **考察**  
**「子ども・子育て新システム」からみる  
保育所を経営する社会福祉法人の課題**  
社会福祉法人堺暁福祉会(大阪府) 理事 宮田 裕司

17 ● **考察**  
**一法人一保育所としての今後の課題**  
社会福祉法人いずみ保育園(香川県) 理事長 忽那 ゆみ代

19 ● **参考資料**  
子ども・子育て新システムの基本制度について  
子ども・子育て新システム法案骨子

28 ● **連載 「新しい経済産業政策の方向性と介護・子育てサービス分野の成長産業化について」**  
**第②回 「潜在内需を掘り起こす産業分野としてのヘルスケア・子育てサービス」**  
経済産業省経済産業政策局産業構造課 福元 祐也

33 ● **連載 福祉施設における権利擁護を考える 第①回**  
明治大学法科大学院教授・弁護士 平田 厚

35 ● **福祉の原点を探る～新たな福祉サービスの創造へ 施設訪問 Vol.123**  
**人への感謝を忘れない子どもたちの養育が使命**  
[鹿児島県] 社会福祉法人 大村報徳学園

39 ● **地域生活を支える社会福祉法人⑨④**  
**地域との共助共援をめざして**  
[長崎県] 社会福祉法人 ふるさと

44 ● **社会福祉法人経営 誌上講座**  
**新入職員の定着と戦力化における経営者の役割**  
**第①回 「定着・戦力化のためには活躍人材を採用すること」**  
株式会社リクルート HELPMAN!●JAPANプロジェクト 門野 友彦

50 ● **事務局短信**  
●「社会福祉法人モデル経理規程」をホームページにて公表しています