



経営協 4

CONTENTS
2013 Vol.355

- 2 ● 経営協の動向
平成25年度事業の具体策を協議

- 4 ● 論 点
「和魂洋才」

社会福祉法人旭川荘 名誉理事長・荘長 江草 安彦

- 6 ● 特集
「トータルな人材マネジメントの実現」

- 7 ● 社会福祉法人における人材の確保、定着、育成

(有)HRM-LINKS 代表取締役 綱川 晃弘
(人事コンサルタント・社会保険労務士)

- 14 ● 短時間正社員制度導入の経緯と実際

社会福祉法人 依田窪福社会 常務理事 村岡 裕

- 17 ● 法人経営改革推進のための人事考課制度の導入

社会福祉法人 武蔵野会 理事・本部長 高橋 信夫

- 23 ● 『介護のプロフェッショナルを育てる』
～エーデル土山の人材育成システム～

社会福祉法人あいの土山福社会 エーデル土山 副施設長／事務局長 廣岡 隆之

- 29 ● 求める職員像は『豊かに人生を生きる人』
～ワーク・ライフ・バランスの推進～

社会福祉法人 愛誠会 特別養護老人ホーム唐松荘 事務長 池田 和泉

- 33 ● 福祉の原点を探る～新たな福祉サービスの創造へ 施設訪問 Vol.135
地域福祉向上をめざし子どもたちを育て90年

[山口県] 社会福祉法人 共楽園

- 37 ● 地域生活を支える社会福祉法人¹⁰⁶
制度の枠を超えた相談窓口「ひまわりネット」の活動

[大阪府] 社会福祉法人 都島友の会

- 42 ● 情報コーナー
平成25年度全国社会福祉法人経営者協議会事業計画

- 52 ● 連載 社会福祉法人の財務管理
第3回 経営者の責任を考える

太陽ASG有限責任監査法人 公認会計士 裕井 久
公認会計士 湯浅 寿江

- 56 ● 事務局短信

- 平成25年度 全国経営協 研修会のご案内を同封しました
- 全国青年経営者会 災害対策特別委員会のパンフレットを同封しました