

全国社会福祉法人経営者協議会  
<https://www.keieikyo.com>

全国社会福祉法人経営青年会  
<http://www.zenkoku-skk.ne.jp/>



みんなの「生きる」を  
社会福祉法人

丸みのあるやさしい楕円は、社会福祉法人が目指す「多様性を受け容れる社会」や「一人ひとりの心の温かさ」を象徴しています。3つの重なりから浮かび上がる、人の文字で、人と人が支え合い、誰もが安心して暮らせる地域をつくり、「その人らしく生きる」を守り抜く、社会福祉法人の理念を表現しています。

## ガバナンスとは 情報を共有し対話を通じて 意思決定する仕組み

### CONTENTS

- 02 *Activity Report* 経営協の活動紹介  
社会福祉法人が地域共生社会の実現に向けて主導的な役割を果たせるよう全国経営協の考え方を示し、要望活動を進める  
社会福祉法人のブランディングに向けて「広報発信力強化セミナー」「社会福祉の魅力を発信するライター養成講座」を開催
- 04 論点  
福祉事業は障害者を幸せにできているか？  
毎日新聞論説委員 野澤 和弘
- 06 地域生活を支える社会福祉法人 第174回 愛徳園[和歌山県和歌山市]の試み  
“地域貢献委員会”を定期的に開催  
多方面で地域貢献の活動を展開  
社会福祉法人 愛徳園 理事長 塩崎 時子

- 12 特集 社会福祉法人における  
ガバナンスとは
- 13 ①【インタビュー】  
「ガバナンス」とは何か ～社会福祉法人ガバナンス再考～  
日本公認会計士協会 非営利法人委員会 社会福祉法人専門委員会 専門委員長 馬場 充  
聞き手: 全国経営協 事務局
- 22 ②【実践事例】  
内部管理体制の構築に向けた取組  
社会福祉法人 聖ヨハネ会 業務執行理事 竹川 和宏
- 26 ③ 社会福祉法人のガバナンス強化に向けた監事の役割  
(平成30年度監事専門講座 講義要録)  
監査法人彌栄会計社 代表社員・一般社団法人総合福祉研究会 会長・公認会計士 林 光行

- 32 シリーズ 経営者の視点 第57回  
創設者の想いを引き継いで50余年。  
めざすのは、誰もが共に生きる「共生社会」  
そのためにも、法人の経営基盤強化が重要に  
(宮城県)社会福祉法人 共生福祉会 理事長 市川 義直
- 38 経営協の動向 双方向性を重視した経営協組織の強化に向けて
- 40 関連情報 社会福祉法人関係/社会保障・財政関係/福祉人材関係/災害支援関係
- 42 事務局短信