

全国社会福祉法人経営者協議会  
<https://www.keieikyo.com>

全国社会福祉法人経営青年会  
<http://www.zenkoku-skk.ne.jp/>



みんなの「生きる」を  
社会福祉法人

丸みのあるやさしい楕円は、社会福祉法人が目指す「多様性を受け容れる社会」や「一人ひとりの心の温かさ」を象徴しています。3つの重なりから浮かび上がる「人の文字で、人と人が支え合い、誰もが安心して暮らせる地域をつくり、「その人らしく生きる」を守り抜く、社会福祉法人の理念を表現しています。

## 総務部門だけではなく、 現場の中間管理職を含めて 「働き方改革」の理解を深める 必要がある

### CONTENTS

- 02 *Activity Report* 経営協の活動紹介  
最新の制度動向を踏まえ、これからの保育経営を考える  
「保育事業経営セミナー」を開催  
障害福祉事業経営法人に関する課題を共有し、これからの  
方向性を探る「障害福祉事業経営セミナー」を開催
- 04 論点  
福祉現場の「働き方改革」を考える  
弁護士・一橋大学法科大学院客員教授・日弁連ADRセンター医療ADR特別部会長 児玉 安司
- 06 地域生活を支える社会福祉法人 第177回 輝きの会[山形県山形市]の試み  
施設の食事は地産地消  
地域への食を通じた貢献とあらたな関係の構築  
社会福祉法人 輝きの会 理事長 片桐 伊三郎

### 12 特集 社会福祉法人と「働き方改革」

- 13 ①【インタビュー】  
働き方改革に対応して、働きがいのある職場づくりを実現する  
HRM-LINKS co.,Ltd. 人事コンサルタント／社会保険労務士 綱川 晃弘 氏  
聞き手:全国経営協 福祉人材対策特命チームリーダー 湯川 智美
- 19 ② 働き方改革推進法のめざすものと求められる対応  
厚生労働省労働基準局 監督課長 石垣 健彦 氏
- 25 ③【参考資料】  
働き方改革関連法への対応に向けて

全国経営協 事務局

- 32 シリーズ 経営者の視点 第60回  
諸団体に呼びかけ、「オール地域」で子育てを応援  
「地域に必要とされ続けるために」という思いで、  
地域のニーズを探り続ける  
(石川県)社会福祉法人 正美保育園 理事・園長 中田 真美
- 38 経営協の動向 次年度事業に向けて各委員会での検討を進める
- 40 関連情報 社会福祉法人制度改革関係／社会福祉施設関係／  
高齢者福祉関係／障害福祉関係／保育関係
- 42 事務局短信