



みんなの「生きる」を  
社会福祉法人

全国社会福祉法人経営者協議会  
<https://www.keieikyo.com>

ひとりひとりが社会福祉HERO'S  
<http://www.shafuku-heros.com>

全国社会福祉法人経営青年会  
<http://www.zenkoku-skkn.ne.jp>

経営協  
KEIEIKYO

2021  
November  
Vol.457

11

## CONTENTS

- 02 **ACTIVITY REPORT 経営協の活動紹介**  
 水管橋の崩落により和歌山市内で断水が発生  
**和歌山県経営協との連携のもと、全国経営協から物資を緊急支援**  
 全国経営協と都道府県経営協が共同して要望活動を展開  
**すべての福祉施設・事業所における新型コロナ対策の継続的な支援を！**  
 福祉施設・事業所では、令和4年1月以降、第3回目のワクチン接種が必要  
**第4回モニター会員調査で実態が明らかに**  
**日常に戻るための制限緩和と継続した感染対策の必要性**  
 ICT戦略等特命チーム 有識者へのヒアリングを実施  
**「科学的介護・LIFE」をどう活かすか**  
 令和3年度 社会福祉法人 経営塾（前期）開講  
**自律的な経営を行うことのできる次世代の経営幹部となるために**
- 08 **論点**  
**ヤングケアラー こども庁の在り方を問う存在**  
 学校法人 日本リハビリテーション学会 理事長 宮武 剛
- 10 **地域生活を支える社会福祉法人 第206回 社会福祉法人 九十九里ホーム[千葉県匝瑳市]の試み**  
**医療を基軸に福祉活動の幅を広げ新たなまちづくりに取り組む**  
 社会福祉法人 九十九里ホーム 理事長 井上 峰夫
- 16 **特集** **人を育て、組織を活性化する研修とは**
- 16 **【対談】社会福祉法人の人材育成をめぐる課題と研修の在り方**  
 公益財団法人 日本生産性本部 コンサルティング部 経営開発センター 担当部長  
 カウンセリング・マネジメントセンター 講師  
 社会福祉法人経営塾 担当講師 星名 英樹  
 全国社会福祉法人経営者協議会 研修委員会 委員長 湯川 智美  
 (社会福祉法人 六親会 常務理事)
- 24 **【レポート】研修効果を最大限に高めるために**  
 ダイナミックヒューマンキャピタル 代表取締役 中村 文子
- 28 **【事例①】安全で質の高いサービスを提供する組織づくり**  
 ～リスクマネジャー養成講座の学びを通じて  
 社会福祉法人 すこやか福祉会 常務理事 佐藤 進也
- 30 **【事例②】変革の時代を生き抜くためのリーダーシップを学ぶ**  
 ～経営塾での学びをとおして  
 社会福祉法人 広島常光福祉会 介護老人福祉施設サンヒルズ広島 施設長 熊澤 吉起
- 32 **シリーズ 経営者の視点 第89回**  
 中長期計画を策定して経営を強化  
**透明性の高い経営を行的確な取組を実施**  
**地域からの理解と信頼を得る**  
 社会福祉法人 大野福祉会 理事長 木間 幸生
- 38 **経営協の動向** 7～8月の土砂災害等の状況共有  
 迅速な対応を行うとともに、災害福祉支援ネットワークを強化
- 40 **関連情報** 社会福祉法人関係／社会保障・財政関係／  
 子ども・子育て関係
- 42 **事務局短信**

外部研修での学びを活かし  
バックキャスティングの視点から  
法人の課題と対応を自発的に考える組織へ