



みんなの「生きる」を  
社会福祉法人

全国社会福祉法人経営者協議会  
<https://www.keieikyo.com>

ひとりひとりが社会福祉HERO'S  
<http://www.shafuku-heros.com>

全国社会福祉法人経営青年会  
<http://www.zenkoku-skk.ne.jp>

経営協  
KEIEIKYO

2021  
December  
Vol.458

12

## CONTENTS

- 02 **ACTIVITY REPORT 経営協の活動紹介**  
保育士等、介護・障害福祉職員の賃上げ 先陣を切って全国経営協から提言  
**すべての福祉従事者の処遇改善！公的価格の拡充を**  
約1年半ぶりの集合開催で、経営協事業のさらなる展開・加速化を  
**第6回常任協議員会で厚労省福祉基盤課長と意見交換**  
社会福祉法人の専門性を生活困窮者支援に！制度運用の検証・見直し  
**生活困窮者自立支援のあり方等に関する論点整理検討会ワーキンググループが始動**  
ICT戦略等特命チームが第48回「国際福祉機器展」を現地視察  
**会員法人への情報提供につなげるため福祉機器のトレンドを知りICT活用のポイントを確認**
- 08 **論点**  
**長寿を楽しむために必要なメタ認知**  
慶應義塾大学 経済学部 教授 ファイナンシャル・ジェロントロジー研究センター長 駒村 康平
- 10 **地域生活を支える社会福祉法人 第207回 社会福祉法人 自生園[石川県小松市]の試み**  
**自然や命、人の心を大切にしたいをつなぎ持続循環型社会の構築をめざす**  
社会福祉法人 自生園 理事長 木崎 馨雄

16 **特集** **ポストコロナと社会福祉法人 ～アクションプラン2025の視点から**

- 経営**
- 17 **頼りあえる社会へ ～新たな生活保障システムを提案する**  
慶應義塾大学経済学部 教授 井手 英策
- 20 **求められる経営者の視点～未来からバックキャストする**  
シブサワ・アンド・カンパニー株式会社 代表取締役 渋澤 健
- 23 **ポストコロナ社会における社会福祉法人のガバナンス**  
法律事務所First Penguin 弁護士・社会保険労務士 菅田 正明
- 支援**
- 26 **コロナが教えてくれたこと —『すべてのいのち』と『いのちのすべて』に仕える福祉**  
NPO法人 抱樸 理事長 奥田 知志
- 30 **子ども・子育て家庭の実態と支援上の課題**  
大阪市立大学大学院生活科学研究所 特任准教授 中島 尚美
- 35 **コロナ禍での高齢者の暮らしとその支援から**  
慶應義塾大学大学院健康マネジメント研究科 教授 堀田 聡子
- 地域社会**
- 39 **コロナ禍におけるまちづくりと社会福祉**  
株式会社 studio-L 代表取締役社長 山崎 亮
- 42 **社会福祉協議会の位置と役割** 琴平町社会福祉協議会 会長 越智 和子
- 45 **地域医療の担い手からみたポストコロナ社会**  
日本社会事業大学専門職大学院 教授 つるかめ診療所 副所長 鶴岡 浩樹
- 人材**
- 49 **若者に響く福祉とは** 植草学園大学 副学長 野澤 和弘
- 52 **人が輝く職場づくり** 人と経営研究所 所長 大久保 寛司
- 総括**
- 55 **ポストコロナ社会を見据え、経営戦略を立てる**  
全国経営協 経営強化委員会 委員長 久木元 司

- 56 **シリーズ 経営者の視点 第90回**  
地域内での障がい者の自立に向けて全力サポート  
**ご利用者はもちろん、ご家族や地域ごと笑顔になってもらえるように**  
社会福祉法人 ほっと福祉記念会 (福島県) 理事長 角田 ミキ子
- 62 **経営協の動向** 地域共生社会の実現に向けて新型コロナによる影響等を踏まえ  
社会福祉法人の役割を協議
- 64 **関連情報** 社会保障・財政関係/介護報酬・障害福祉サービス報酬関係
- 66 **事務局短信**

ポストコロナ社会において  
人びとに寄り添い続けるために  
社会福祉法人がもつべき視点とは