



みんなの「生きる」を
社会福祉法人

全国社会福祉法人経営者協議会
<https://www.keieikyo.com>

ひとりひとりが社会福祉HERO'S
<http://www.shafuku-heros.com/>

全国社会福祉法人経営青年会
<http://www.zenkoku-skk.ne.jp/>

経営協
KEIEIKYO

2021
February
Vol.448

02

CONTENTS

- 02 **ACTIVITY REPORT** 経営協の活動紹介
公益性に基づく適正な法人運営のために
令和2年度 監事専門講座を開催
さらなるリスクマネジメントへの取組強化のための
上級リスクマネジャー養成講座を開催
- 04 **論点**
コロナ禍で迎える皆保険60年
学校法人日本リハビリテーション学舎・理事長 宮武 剛
- 06 地域生活を支える社会福祉法人 第197回 社会福祉法人 みその福祉会 [東京都板橋区] の試み
地域に支えあいの輪をひろげながら社会福祉資源を活かし地域活動を活性化
社会福祉法人 みその福祉会 理事長 坂本 寛
- 12 **特集** **職員が育つ組織づくりの工夫
～次代を担う人材をいかに育てるか～**
- 13 **【総論】次世代を担う職員が育つ組織のつくり方
～人事管理、研修のあり方を見つめ直す**
特定社会保険労務士／あおば社会保険労務士法人代表 藤原 英理
- 17 **【実践事例①】職員の成長と自己実現が叶う職場づくり
～キャリアパスの仕組みづくりと活用**
社会福祉法人 みずほ厚生センター 事務局長兼あらかし統括管理者 高橋 智秀
- 22 **【実践事例②】未来になにをもっていくか
～人材育成の工夫とめざすもの**
社会福祉法人 海光会 理事長兼施設長 長谷川 みほ
- 27 **全国経営協による資料、ツールの紹介**
- 28 **シリーズ 経営者の視点 第80回**
採算性を見極めながら新規事業を開拓
当事者としての実体験や地域の声をもとに、独自の福祉サービスを展開
社会福祉法人 ラーフ (香川県) 理事長 毛利 公一
- 34 経営協の動向 「社会福祉法人アクションプラン 2025」(案) をとりまとめ
- 36 関連情報 新型コロナウイルス感染症への対応／社会福祉法人制度関係
高齢者福祉関係／福祉人材関係／外国人材関係
全国経営協からのお知らせ
- 38 事務局短信

次代の社会福祉と
法人の成長を支える
人材確保に向けて