



みんなの「生きる」を
社会福祉法人

全国社会福祉法人経営者協議会
<https://www.keieikyo.com>

ひとりひとりが社会福祉HERO'S
<http://www.shafuku-heros.com/>

全国社会福祉法人経営青年会
<http://www.zenkoku-skk.ne.jp/>

経営協
KEIEIKYO

2021
March
Vol.449

03

C O N T E N T S

- 02 **ACTIVITY REPORT** 経営協の活動紹介
2040年を見据えた事業展開を考える
令和2年度都道府県経営協セミナー（後期）をオンラインで開催！
適切な財務管理により事業の安定性、透明性を確保
「令和2年度 社会福祉法人会計実務者決算講座」を開催
- 04 **論点**
虐待は連鎖するのか
関西大学 人間健康学部 教授 山縣 文治
- 06 地域生活を支える社会福祉法人 第198回 社会福祉法人 真宗協会 [北海道帯広市] の試み
さまざまな団体と協働して地域の福祉力の底上げを牽引する
社会福祉法人 真宗協会 理事長 樋渡 喜久雄
- 12 **特集** 経営者がおさえるべき
介護・障害福祉サービス
報酬改定のポイント
- 13 【介護報酬改定レポート①】 介護経営新時代
上智大学 総合人間科学部社会福祉学科 准教授 藤井 賢一郎
- 19 【障害福祉サービス報酬改定レポート①】
2021年障害サービス等報酬改定が福祉経営に問うものは何か
—その方向性と特徴—
立教大学コミュニティ福祉学部 教授 平野 方紹
- 24 【介護報酬改定レポート②】
経営者としての介護報酬改定のとらえ方
全国経営協 高齢者福祉事業経営委員長 柿本 貴之
- 28 【障害福祉サービス報酬改定レポート②】
経営者としての障害福祉サービス等報酬改定のとらえ方
全国経営協 障害福祉事業経営委員長 直井 修一
- 32 **シリーズ** 経営者の視点 第81回
地域に根づいた就労支援・生活支援の拠点を運営
各施設の機能の強化と分化に取り組み、積極的な事業計画を推進
社会福祉法人 修光学園（京都府） 常務理事 森 亮
- 38 経営協の動向 令和2年度事業のとりまとめと次年度に向けて協議
- 40 関連情報 新型コロナウイルス感染症への対応
福島県沖を震源とする地震による災害について
社会福祉法人制度関係／全国経営協からのお知らせ
- 42 事務局短信

介護・障害福祉サービス
報酬改定のトレンドから
事業経営を展望する