



みんなの「生きる」を  
社会福祉法人

全国社会福祉法人経営者協議会  
<https://www.keieikyo.com>

ひとりひとりが社会福祉HERO'S  
<http://www.shafuku-heros.com/>

全国社会福祉法人経営青年会  
<http://www.zenkoku-skk.ne.jp/>

経営協  
KEIEIKYO

2021  
April  
Vol.450

04

## C O N T E N T S

- 02 **ACTIVITY REPORT** 経営協の活動紹介  
令和2年度 全国経営協第3回協議員総会を開催  
令和3年度事業計画、予算等を決定  
「人材確保」などの視点から社会福祉法人のブランド戦略・PR戦略を考える  
「ブランディング&PRセミナー」を開催
- 04 **論 点**  
社会福祉の現場と個人情報保護の考え方  
明治大学専門職大学院 教授・弁護士 平田 厚
- 06 地域生活を支える社会福祉法人 第199回 社会福祉法人 駿河会 [静岡県静岡市] の試み  
常に“地域目線”で支援を考え地域の力やつながりを取組に活かす  
社会福祉法人 駿河会 理事長 小嶋 康則

- 12 **特集** 緊急時を想定した  
『BCPの実効性を高める取組』とは
- 13 **【総論】** 社会福祉施設におけるBCP策定とマネジメント体制の在り方  
ミネルヴァベリタス株式会社 顧問/信州大学 特任教授 本田 茂樹
- 17 **【導入】** BCP策定にあたっての実務上のポイント  
全国経営協 災害支援特命チーム 委員 菊池 俊則  
(社会福祉法人 若竹会 常務理事)
- 20 **【事例①】** 地域住民とともに緊急時に備える  
～地域を巻き込んだ災害等への備え  
社会福祉法人 さかい福祉会 特別養護老人ホーム いこいの里 南街管理者 生活相談員 大久保 亮
- 24 **【事例②】** 新型コロナウイルス感染症を想定したBCP策定と対応  
社会福祉法人 明德会 理事長 樺嶋 潤一郎
- 28 **【事例③】** 大規模災害等から学んだBCPと組織づくり  
社会福祉法人 けやきの村 理事長 舟山 信悟

- 32 **シリーズ** 経営者の視点 第82回  
中期事業計画を通して職員全員が法人の将来に主体的にかかわる  
地域福祉の担い手としての役割を果たし続けるため、  
「持続可能な法人経営」を模索  
社会福祉法人 カルスト会 (高知県) 理事長 中越 平
- 38 **経営協の動向** 令和3年度事業計画策定に向け、全国経営協重点課題と  
各委員会の成果・総括を協議
- 40 **関連情報** 新型コロナウイルス感染症への対応/社会福祉法人制度関係  
障害福祉関係/子ども・子育て関係/全国経営協からのお知らせ
- 42 **事務局短信**

緊急時に利用者の命と安全を守り、  
地域での役割を果たすために  
実効性のあるBCP策定と組織づくりを考える