



みんなの「生きる」を
社会福祉法人

全国社会福祉法人経営者協議会
<https://www.keieikyo.com>

ひとりひとりが社会福祉HERO'S
<http://www.shafuku-heros.com>

全国社会福祉法人経営青年会
<http://www.zenkoku-skk.ne.jp>

経営協
KEIEIKYO

2021
August
Vol.454

08

CONTENTS

- 02 **ACTIVITY REPORT 経営協の活動紹介**
福祉のイメージアップと、優秀な人材の確保に向けた事業展開
「出張！社会福祉HERO'Sスクール」等、PR事業進行中
昨年度に引き続きオンライン形式にて開催！
「令和3年度 社会福祉法人 主任/係長講座」を実施
- 04 **論点**
人材の多様性の確保を巡って
昭和女子大学 人間社会学部 福祉社会学科 教授 北本 佳子
- 06 **地域生活を支える社会福祉法人 第203回 社会福祉法人 つるみね福祉会[長野県岡谷市]の試み**
子どもと子育て家庭を守るため
新たな事業運営に挑戦する
社会福祉法人 つるみね福祉会 理事長 林 新一郎

- 12 **特集** **社会福祉法人の経営戦略**
～中長期計画策定による経営の工夫～
- 13 **【特集の視点】未来志向の法人経営を実現する**
「中長期計画」の策定をめざして 全国経営協 事務局
- 14 **【事例①】「人を大切にする組織」に向けた中長期計画**
社会福祉法人 尚仁福祉会 理事長 祇園 崇広
- 19 **【事例②】経営基盤の確立をめざした「財務戦略」の視点**
社会福祉法人 池上長寿園 経営企画課課長 大川 直人
- 24 **【事例③】中長期計画策定、実行などプロセスに全職員が**
いかにかかわるか 社会福祉法人 愛児会 理事長 井塚 啓文
- 18, 23, 28 **事例へのコメント**
武庫川女子大学 教授 松端 克文
社会福祉法人 同愛会 理事長 菊地 月香
- 29 **中長期計画策定のための会員支援ツールのご案内**

- 30 **シリーズ 経営者の視点 第86回**
デザイン性も重視したリフォームやアロマの活用で新境地
地域にどのような事業が求められているのかを
ていねいに聞き取り、事業を展開
社会福祉法人 海邦福祉会（沖縄県） 事務局長 知念 恵
- 36 **経営協の動向** 新型コロナウイルス感染拡大状況を踏まえ、
令和3年度事業を効果的に進める方策を検討
- 37 **関連情報** 新型コロナウイルス感染症への対応
高齢者福祉関係／福祉人材関係／子ども・子育て関係
- 40 **事務局短信**

着実に実現する体制づくり
将来を見据えた中長期計画の策定と
自立的な法人経営の確立に向けて