



みんなの「生きる」を  
社会福祉法人

全国社会福祉法人経営者協議会  
<https://www.keieikyo.com>

ひとりひとりが社会福祉HERO'S  
<http://www.shafuku-heros.com>

全国社会福祉法人経営青年会  
<http://www.zenkoku-skk.ne.jp>

# 経営協

KEIEIKYO

2022  
November  
Vol.469

# 11

## CONTENTS

- 02 速報 新型コロナ対応ワーキングチーム  
「新型コロナが発生した際に必要な対応とは」  
～感染が発生した施設へのヒアリングから～
- 04 ACTIVITY REPORT 経営協の活動紹介  
第25回社会福祉法人経営青年会全国大会を開催  
社会福祉法人の次代を担い、持続可能な地域を創生する  
全社協福祉懇談会 出席者を代表し磯会長が提言・要望  
福祉人材確保のための抜本的な処遇改善を  
医療従事者ととも福祉従事者がかかわる重要性  
緊急事態対応における福祉現場の課題と対策を
- 08 論点  
応招義務 ～医政局長通知と医療介護の構造変化  
弁護士・一橋大学客員教授 児玉 安司
- 10 地域生活を支える社会福祉法人 第218回 社会福祉法人 暁ほほえみ福祉会【鳥根県益田市】の試み  
支える対象を地域から圏域に広げて  
人口減少、福祉の担い手不足の課題に取り組む  
社会福祉法人 暁ほほえみ福祉会 理事長 山根 崇徳
- 16 **特集** 第41回全国社会福祉法人経営者大会  
**新たな社会課題への挑戦！**  
～ふるさとを支える社会福祉法人～
- 20 【基調報告】  
社会福祉法人をめぐる動向と全国経営協の取組  
全国社会福祉法人経営者協議会 会長 磯 彰格
- 26 【分科会】  
第1分科会 人口減少社会と事業展開  
第2分科会 人材確保・育成・定着  
第3分科会 経営強化実践 一多角化・多機能化一  
第4分科会 生活困窮や孤独・孤立への支援  
第5分科会 BCMの推進 (BCPと中長期計画)
- 31 【パネルディスカッション】  
ふくしの生産性を問う ～新たな社会課題への挑戦に向けて～
- 42 シリーズ 経営者の視点 第101回  
欧州での生活や視察の経験を法人経営に活かす  
全世代が安心して過ごせる社会に向けて、  
熱い想いや夢を忘れず、前進するのみ  
社会福祉法人 峰栄会（静岡県）理事長 高杉 英成
- 48 経営協の動向 経営分析・経営改善の着実な実践  
「経営協ドック」の活用に向けて協議
- 50 関連情報 新型コロナウイルス感染症への対応／  
最低賃金の引上げへの対応／  
全国経営協からのお知らせ
- 52 事務局短信

3年ぶりに会って交わした議論は尽きず  
次は神戸であおもり！