



みんなの「生きる」を  
社会福祉法人

全国社会福祉法人経営者協議会  
<https://www.keieikyo.com>

ひとりひとりが社会福祉HERO'S  
<http://www.shafuku-heros.com>

全国社会福祉法人経営青年会  
<http://www.zenkoku-skk.ne.jp>

## CONTENTS

- 02 速報 新型コロナ対応ワーキングチーム  
感染予防・拡大防止への備え、感染発生時の対応の再確認を！  
～新型コロナウイルス感染症発生時の対応にかかる調査結果から
- 04 ACTIVITY REPORT 経営協の活動紹介  
地域の福祉を守り抜くため社会福祉法人への支援を  
社会福祉推進議員連盟総会で処遇改善の一元化や物価対策等を要望  
全国経営協・都道府県経営協の要望が実現  
27都道府県で福祉施設を物価高騰交付金の支給対象に
- 06 論点  
孤独・孤立の弊害と愚痴の効用  
慶應義塾大学 経済学部 教授  
ファイナンシャル・ジェロントロジー研究センター長 駒村 康平
- 08 地域生活を支える社会福祉法人 第219回 社会福祉法人 釧路愛育協会[北海道釧路市]の試み  
大正時代から地域で困窮する方がたに寄り添い  
人としての尊厳を守る権利擁護の活動を推進  
社会福祉法人 釧路愛育協会 理事長 和田 敏幸

社会福祉事業の今を担い  
法人の未来を切り拓く  
人材育成のために

- 14 **特集** 法人の成長と未来を支える  
施設長・管理者
- 15 【総論】社会福祉法人の経営と施設長・管理者の役割  
特定非営利活動法人東京YWCA ヒューマンサービスサポートセンター  
理事長 田島 誠一
- 22 【実践事例①】ニーズに応える施設長の役割  
～京都ひまわり園の実践から  
社会福祉法人 秀孝会  
特別養護老人ホーム京都ひまわり園 施設長  
日本福祉施設士会 調査研究委員長 稲葉 裕二
- 26 【実践事例②】地域に根差した福祉施設に向けて  
～福祉医療実践の見せる化  
社会福祉法人 聖ヨハネ会 業務執行理事  
事務局長 竹川 和宏
- 30 【実践事例③】経営層と現場をつなぐ施設長・管理者の役割  
～「暗黙知」を活かす経営手法  
社会福祉法人 桃林会 副理事長  
社会福祉法人 豊悠福祉会 理事長 園田 裕紹
- 34 全国経営協の研修会を紹介します！

- 36 シリーズ 経営者の視点 第102回  
時代の流れを読み、将来を見据えることが大切  
経営改革でめざす「北陸一の介護サービス」  
そして法人を「百年企業」へ  
社会福祉法人 能登福祉会 (石川県) 理事長 岡田 公美
- 42 経営協の動向 次期制度・報酬等の改定や今後の保育事業の展開に向け協議
- 44 関連情報 物価高騰対策/社会福祉連携推進法人関係/  
情報提供・ご案内
- 46 事務局短信