



みんなの「生きる」を  
社会福祉法人

全国社会福祉法人経営者協議会  
<https://www.keieikyo.com>

ひとりひとりが社会福祉HERO'S  
<http://www.shafuku-heros.com>

全国社会福祉法人経営青年会  
<http://www.zenkoku-skk.ne.jp>

## CONTENTS

- 02 社会福祉法人の厳しい経営状況と経営努力を根拠にプラス報酬改定に向けて提言・要望を展開  
～令和6年度 介護・障害福祉サービス報酬改定に向けた調査結果等～
- 04 **ACTIVITY REPORT** 経営協の活動紹介  
47都道府県、衆参延べ350名を超える国会議員等に要望  
地域の福祉を守り抜くための賃金改善と物価対策への支援の強化を  
第26回社会福祉法人経営青年会全国大会  
社会福祉法人の普遍的な価値を、次代の人材へつなぐ
- 08 論点  
「人的資本」の開示をめぐる 昭和女子大学大学院 北本 佳子
- 10 地域生活を支える社会福祉法人 第231回 社会福祉法人 北養会 [茨城県水戸市] の試み  
先を見据えて社会に必要とされる事業を展開  
多世代が集い、楽しむ場の提供と仕組みをつくる 社会福祉法人 北養会 理事長 大久保 泰子

### 16 特集 いまある「フクシ」を超えていくために

#### Special Interview

#### ことばのもつ力

17

地域の皆さまと感動を分かち合うために  
～一人ひとりにていねいに伝える

仙台育英学園高等学校 硬式野球部 監督 須江 航

#### 文化

28 自分を表現すること

ダンサー・俳優 森田 かずよ

31 若者のリアルを知る

一般社団法人 FACE to FUKUSHI 理事 岩本 恭典  
事務局 上杉 きよみ

#### 社会情勢

34 物価の先行きと社会福祉

独立行政法人福祉医療機構 経営サポートセンター シニアリサーチャー 千葉 正展

37 「地域力」を高めるグリーンインフラ

慶應義塾大学 経済学部 教授 大沼 あゆみ

#### 経営戦略

39 パーパス経営を考える

一橋大学ビジネススクール国際企業戦略専攻 客員教授 名和 高司

43 地域とともに生き残る戦略

えちごトキめき鉄道株式会社 代表取締役社長 鳥塚 亮

#### 社会保障・社会福祉

47 連帯してみんなで助け合う仕組みをもっておく、  
ただそれだけのこと

慶應義塾大学 商学部 教授 権文 善一

50 地域で子どもを育むための変化をつくる

～これから求められる里親支援センターの活躍～

NPO 法人 キーアセット 代表 渡邊 守

- 52 シリーズ 経営者の視点 第114回  
令和の時代にふさわしいまちづくりに取り組む  
「目の前の困っている人のために何ができるか考える」  
それが50年前の創業時から受け継がれてきた法人の使命  
社会福祉法人 明照福祉会 (宮崎県) 理事長 吉田 雅憲
- 58 経営協の動向 会員法人の経営課題に応える事業・セミナーを各委員会で展開
- 60 関連情報 処遇改善関係/障害者福祉関係/規制改革関係/子ども・子育て関係
- 62 事務局短信

トップに立つのではなく  
センターに立つ人を育てる