

2024年度 全国社会福祉法人経営者協議会



研修会のご案内

開催時期や開催方法につきましては変更する可能性がありますことをご了承ください。適宜、本会ホームページやメールニュース等で情報提供を行ってまいりますので、あわせてご参照ください。

全国経営協では、すべての会員法人が社会の信頼と期待に応えられるよう、社会福祉法人における具体的な経営課題の解決に資するべく、さまざまな研修会を企画・実施いたします。

今年度においても、都道府県経営協セミナーのほか、経営者層、実務者層に向けたきめ細やかな研修の開催を通じて、さまざまな経営実践や制度動向の提供を行ってまいります。

ぜひとも、各研修会を積極的にご活用いただきたく、ご案内申し上げます。

※ 各研修会の詳細については、別途発行される開催要綱をご参照ください。

対象職層・領域別研修事業一覧

(内容によって、研修会名を変更する場合があります。)

開催時期 (予定)	開催案内時期 (予定)	研修会名	頁
2024年 6月 (動画配信)	別途ご案内いたします	社会福祉法人制度改革フォローアップセミナー	7ページ
7月19日、8月7日、8月23日 (3回のうち、いずれか1日程を選択)	5月	主任・係長講座	5ページ
7月～8月	別途ご案内いたします	都道府県経営協セミナー (前期)	7ページ
8月	5月	人事・労務管理講座	5ページ
8月29日・30日	別途ご案内いたします	第43回全国社会福祉法人経営者大会	7ページ
10月	7月	監事専門講座	5ページ
10～2月 (動画視聴+研修2回)	7月	実践改善・業務効率化セミナー	5ページ
11月、1月 (全2回)	7月	社会福祉法人経営塾	4ページ
11～12月 (動画視聴+研修1回)	9月	リスクマネジャー養成講座	6ページ
11～12月 (動画視聴+研修1回)	9月	リスクマネジャー実践講座	6ページ
12月	9月	会計実務者決算講座	6ページ
12～2月	別途ご案内いたします	都道府県経営協セミナー (後期)	7ページ
調整中	開催2ヶ月前を予定	自己点検・分析支援セミナー/ 中長期計画策定セミナー	4ページ
2025年 2月	1月	社会福祉法人経営者セミナー	4ページ
3月	1月	保育事業経営セミナー	7ページ
3月	1月	障害福祉事業経営セミナー	7ページ
3月	1月	高齢福祉事業経営セミナー	7ページ
3月	1月	PR&ブランディングセミナー	7ページ

➡ 9ページに全国社会福祉法人経営青年会とその紹介がございます。

全国社会福祉法人経営青年会では、次世代を担う若手経営者並びに中間管理職層が実務を学ぶことができる研修会を企画しております。ぜひ、ご一読ください。

ホームページに研修会の最新情報を記載しています。ご参照ください。



<https://www.keieikyo.com/keieikyo/workshop/>

福祉経営総論

- ・ 社会福祉法人のあり方
- ・ 社会福祉法人経営
- ・ 法人制度改革への対応
- ・ トップマネジメント
- ・ 事業展開の手法
- ・ 自律的経営に向けた組織改善・強化
- ・ 経営者としての責任と意識改革 等

組織管理

- ・ 組織の基盤作り
- ・ 中長期計画の策定
- ・ 組織活性化の手法～風土改革による習慣変化
- ・ 計画策定と達成度検証
- ・ ミッションとビジョンの提示手法
- ・ 社会福祉法人を中心とした地域の組織化
(住民を巻き込んだ法人経営)
- ・ 内部統制と監査
- ・ 適切な情報管理・情報収集
- ・ 情報公開と説明責任
- ・ 部門別業績管理
- ・ 常設型の組織づくりとプロジェクト型の組織づくり 等

マーケティング

- ・ 非営利組織のマーケティング
- ・ 他法人、施設との差別化
- ・ 地域に向けた情報発信と広報
- ・ 寄付の受け皿となるために 等

リスクマネジメント

- ・ リスクマネジメントの目的と概念
- ・ 体制整備とリスクマネジャーの役割・機能
- ・ 社会福祉法人の社会的責任のあり方と対応方法
- ・ 紛争、訴訟の発生と予防の現状
- ・ インシデントレポート等のツール解説、業務手順書の作成
- ・ 事故要因分析、再発防止策、事故予防
- ・ 個人情報保護
- ・ クレーム、苦情、相談への対応
- ・ 緊急時対応
- ・ 契約の基本と実務＝契約書の取扱 等

サービス管理

- ・ 社会福祉法人における生産性の向上
- ・ サービス管理の意義と目的
- ・ 標準化
- ・ 業務手順の重要性と方法
- ・ 質の向上プログラムと評価のプロセス
- ・ 顧客満足度の把握
- ・ 成功要因の分析(事例研究)
- ・ 記録の重要性とその手法 等

人事管理

- ・ 人事管理制度の基本
- ・ 給与体系の設定
- ・ 管理制度の策定手法
- ・ 人事考課の基本と実際
- ・ 制度導入／運営における留意点
- ・ 幹部人材の育成とは
- ・ 権限委譲と育成
- ・ 職員の健康管理とメンタルヘルス 等

労務管理

- ・ 働き方改革への対応
- ・ 労働関係法令の基礎
- ・ 労務管理の現状と課題
- ・ 社会福祉法人経営者に求められる労務管理の知識と実践
- ・ 労務問題への対応
- ・ 人権尊重・ハラスメント対策
- ・ 職場環境の整備
- ・ 就業規則、マニュアル等への具体的反映方法 等

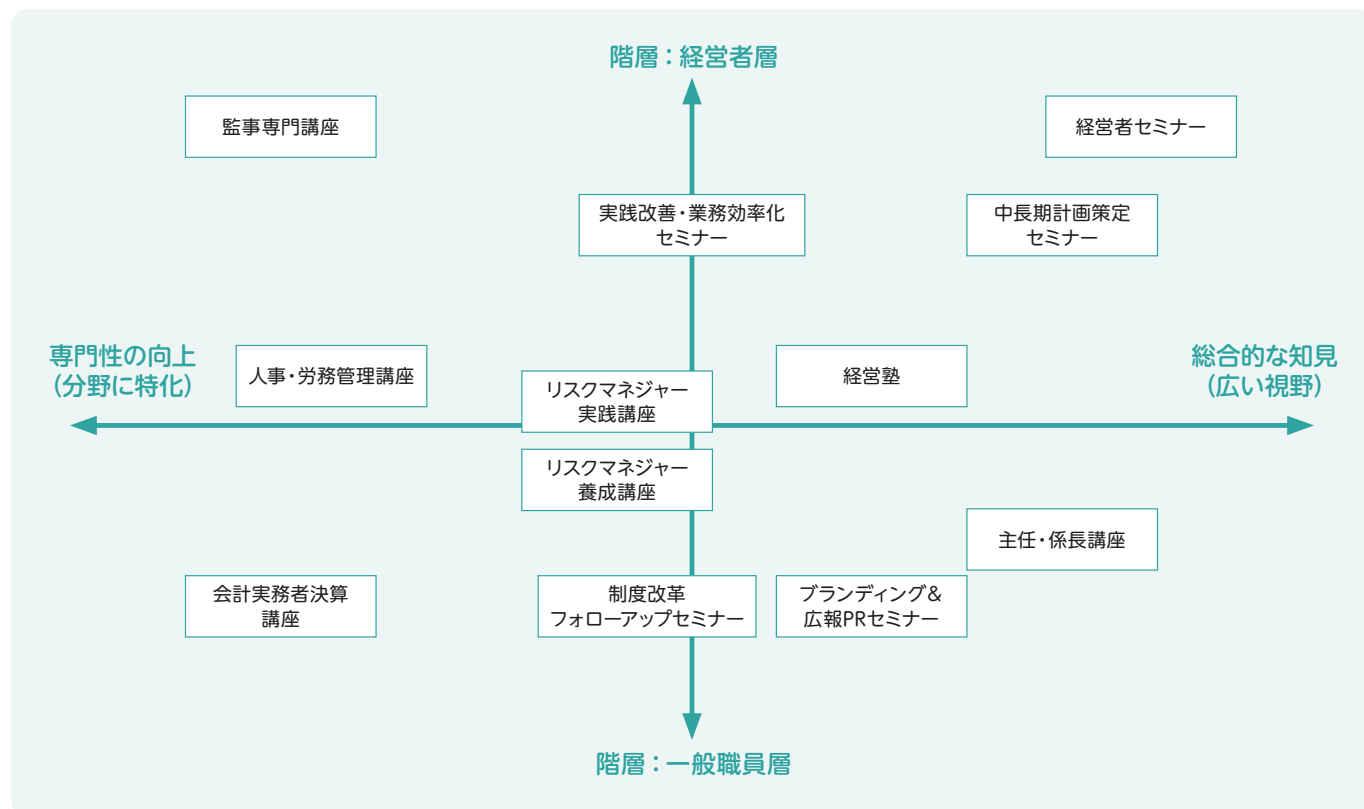
財務管理

- ・ 財務管理の基本
- ・ 社会福祉法人会計基準の理解
- ・ 計算書類の読み方、書き方
- ・ 財務諸表の分析方法
- ・ 事業計画と中長期財務計画
- ・ 資金調達の方法
- ・ 経営者に求められる財務分析の視点
- ・ 財務数値を用いた経営分析と資源管理
- ・ 決算の目的および責任
- ・ 会計監査の進め方 等

全国経営協の研修会



階層・テーマ分布



対象職層・領域別研修事業一覧

研修会名	対象職層	領域	頁
社会福祉法人経営者セミナー	経営者	経営総論	4ページ
社会福祉法人経営塾	管理職	経営総論	4ページ
自己点検・分析支援セミナー／ 中長期計画策定セミナー	経営者・管理職	組織管理	4ページ
実践改善・業務効率化セミナー	経営者・管理職	組織・サービス	5ページ
主任・係長講座	管理職・実務者	組織管理	5ページ
人事・労務管理講座	経営者・管理職	人事・労務	5ページ
監事専門講座	監事	組織・財務	5ページ
会計実務者決算講座	実務者	財務管理	6ページ
リスクマネジャー養成講座	管理職・実務者	組織・サービス・リスクマネジメント	6ページ
リスクマネジャー実践講座	管理職・実務者	組織・サービス・リスクマネジメント	6ページ
PR&ブランディングセミナー	実務者	マーケティング	7ページ
社会福祉法人制度改革フォローアップセミナー	実務者	経営・組織	7ページ

- ・ 研修会の内容・テーマ等は、予定につき一部変更となる場合がございます。
- ・ 開催方法につきましても、研修会ごとに会場開催や動画配信・ビデオ会議システムを利用したオンライン開催などさまざま予定しております。
- ・ 各研修会とも、詳細なご案内（開催要綱）は、本案内記載の開催案内時期を目途に郵送するとともに、メールニュース「経営協情報」や経営協ホームページにてご案内いたします。



対象職層： **経** 経営者 **管** 管理者 **実** 実務者 **施** 施設長 **事** 事務長 **監** 監事

社会福祉法人経営者セミナー **経**

領域 経営総論

社会福祉法人をめぐる動向を踏まえ、今後の法人経営のあり方を見据えるとともに、先駆的な経営実践を通して、新たな価値の創造に向けた、未来志向の戦略的経営を考える。

主なテーマ / プログラム

- ・ 社会福祉法人を取り巻く情勢
- ・ 未来志向の経営戦略を考えるための先駆的事例の紹介

開催時期 (予定)

2025年2月

開催案内時期 (予定)

2025年1月

参加対象

- ・ 理事長
- ・ 常務理事
- ・ 理事 等

社会福祉法人経営塾 **管**

領域 経営総論

経営幹部、管理職、いわゆる「ミドルマネジャー」として求められる役割を認識し、職場課題の解決や活力ある職場の創造に向けて求められる実践能力のステップアップを図る。

主なテーマ / プログラム

- ・ 経営幹部の役割と心がまえ
- ・ チームで目標を達成する仕事の進め方、課題解決スキル
- ・ 組織力向上のためのコミュニケーション術、部下育成 等

開催時期 (予定)

2024年11月、1月(全2回)

開催案内時期 (予定)

2024年7月

参加対象

- ・ 施設長
- ・ 事務長
- ・ 管理者

自己点検・分析支援セミナー／中長期計画策定セミナー **経** **管**

領域 組織管理

経営協ドックにより、中長期計画の策定の際に必要な法人の経営状況の分析を行い、中長期計画の検討、策定の方法とポイントについて理解を深める。 ※ 平成30年度より実施してきた「中長期計画策定セミナー」と一体的に開催予定

主なテーマ / プログラム

- ・ 中長期計画の必要性
- ・ 実践を踏まえた中長期計画策定のポイント 等

開催時期 (予定)

調整中

開催案内時期 (予定)

開催2ヶ月前を予定

参加対象

- ・ 事業計画策定にかかわる担当職員（責任者）
- ・ 理事

実践改善・業務効率化セミナー 経 管

領域 組織管理、サービス管理

質の高い福祉サービスを提供し、ありたい法人の姿や地域社会をめざすため、必要となる実践改善・業務効率化について学びを深め、具体的な取り組みを習得する。

主なテーマ / プログラム

- 福祉分野における生産性向上と、経営理念・サービス向上との関係
- 自法人・施設での実践改善・業務効率化の取り組み
- 業務の仕組み化のポイント 等

開催時期 (予定)

2024年10～2月(動画視聴+研修2回)

開催案内時期 (予定)

2024年7月

参加対象

- 施設長
- 事務長
- 管理者

主任・係長講座 管 実

領域 組織管理

将来の幹部候補生として、身につけておくべき基本的要素を習得する。

主なテーマ / プログラム

- 社会福祉法人の主任・係長に求められる役割
- リーダーシップ、モチベーションの高め方 等

開催時期 (予定)

2024年7月19日、8月7日、8月23日
(3回のうち、いずれか1日程を選択)

開催案内時期 (予定)

2024年5月

参加対象

- 主任
- 係長
- リーダー

人事・労務管理講座 経 管

領域 人事管理、労務管理

働き方改革関連法をはじめ、関係法令の最新動向とともに、人材確保(採用・育成・定着)を見据えた人事・労務管理の具体的な実務等を習得する。

主なテーマ / プログラム

- 労務管理関連法令の内容と対応のポイント
- 人事管理を支える制度の理解と構築方法 等

開催時期 (予定)

2024年8月

開催案内時期 (予定)

2024年5月

参加対象

- 人事・労務担当者
(責任者)
- 理事

監事専門講座 監

領域 組織管理、財務管理

経営の透明性向上に向けて、監事の役割や具体的な業務の進め方を習得する。

主なテーマ / プログラム

- 社会福祉法人制度改革の内容と監事監査
- 監事の役割
- 監事監査の実務 等

開催時期 (予定)

2024年10月

開催案内時期 (予定)

2024年7月

参加対象

- 監事
- 理事
- 事務長

会計実務者決算講座 実

領域 財務管理

正しい会計処理、決算実務のポイントについて学ぶとともに、当該年度の会計年度決算等にかかる留意事項について確認する。

主なテーマ / プログラム

- ・ 社会福祉法人会計基準に基づく計算書類のポイント
- ・ 社会福祉法人会計基準における決算実務のポイント
- ・ 社会福祉充実残額算定のポイント

開催時期 (予定)

2024年12月

開催案内時期 (予定)

2024年9月

参加対象

- ・ 会計担当職員

リスクマネジャー養成講座 管 実

領域 組織・サービス・リスクマネジメント

社会福祉施設・事業所においてリスクマネジメントの中核を担う「リスクマネジャー」に必要とされる幅広い知識、手法等を習得する。 ※ 安全対策体制加算の算定要件となる外部の研修

主なテーマ / プログラム

- ・ サービスの質の向上にむけたリスクマネジメントとは（総論）
- ・ リスクマネジメント各論（「体制構築」、「災害BCP」等）
- ・ リスクマネジメント手法（「業務手順」、「アセスメントの進め方」等）

開催時期 (予定)

2024年11～12月（動画視聴+研修1回）

開催案内時期 (予定)

2024年9月

参加対象

- ・ 主任
- ・ 係長
- ・ リーダー

リスクマネジャー実践講座 管 実

領域 組織・サービス・リスクマネジメント

「リスクマネジャー養成講座」修了者のフォローアップ研修として、リスクマネジメントをめぐる最新情報とともに、さらなる実践力の向上を図るための知識・手法等を習得する。

主なテーマ / プログラム

- ・ 福祉サービスやリスクマネジメントをめぐる国の動向
- ・ 組織マネジメント、緊急時対応

開催時期 (予定)

2024年11～12月（動画視聴+研修1回）

開催案内時期 (予定)

2024年9月

参加対象

- ・ 主任
- ・ 係長
- ・ リーダー

そのほか、予定している 研修会等

第43回 全国社会福祉法人経営者大会

社会福祉法人が国民、利用者の視点に立ち、地域に目を向けてその社会的責任を果たしていくために何をなすべきか、研究・協議する。

日程 2024年8月29日(木)・30日(金)

会場 パシフィコ横浜 (神奈川県横浜市)

高齢者福祉事業経営セミナー

高齢者福祉事業を経営する社会福祉法人が、今後の事業経営に資するため、制度の動向や先行する取組について理解する。

都道府県経営協セミナー 前期(7～8月)・後期(12～2月)

全国経営協の活動状況を報告するとともに、諸情勢を踏まえ、自律的な法人経営に向けて経営者が果たすべき役割と実践を理解する。

障害福祉事業経営セミナー

社会保障審議会等による議論やポイントを理解するとともに、障害福祉事業経営を行う社会福祉法人が取り組むべき課題と実践の工夫を共有する。

PR&ブランディングセミナー

各会員法人の広報力・情報発信力向上を図り、全国経営協と会員法人が一丸となって社会福祉法人のブランディングを高めるための取組を共有する。

保育事業経営セミナー

保育事業経営法人をとりまく情勢や政策動向、さらには、少子高齢化の進行など地域社会の変化をとらえ、保育事業経営のあり方を考える。

社会福祉法人制度改革 フォローアップセミナー

各法人が社会福祉法人制度改革で要請された事項に円滑に対応できるよう、財務諸表等電子開示システム入力のポイントなどの具体的な実務に関して、フォローアップを行う。

全国経営協 Webセミナーのご案内

全国経営協ホームページ <https://www.keieikyo.com/>

全国経営協ではWebセミナーを実施しています。
全国経営協のトップページにあるバナーからWebセミナーのページに移動することができます。



現在公開中の動画（一例）

みてわかる福祉経営シリーズ

法人経営に欠かせない制度動向について、経営者が抑えておくべきポイントや視点を深掘りして紹介しています。

..... 2024年度中公開のテーマ

インボイス制度



インボイス制度について

令和5年10月1日から適格請求書等保存方式、いわゆる「インボイス制度」がスタートしました。

制度がわかりにくい、何から取り組む必要があるのか知りたいとの会員法人からのお問い合わせをもとに、社会福祉法人に関連する事項をピックアップし、基礎から解説しています。

電子帳簿保存法



電子帳簿保存法について

令和6年1月1日から電子帳簿保存法、いわゆる「電帳法」による保存要件に従った電子データの保存が必要になりました。

会員法人からのお問い合わせをもとに、電子帳簿保存法の社会福祉法人に関連する事項をピックアップし、ていねいにわかりやすく解説しています。

2024年度 全国社会福祉法人経営青年会 研修会のご案内

全国社会福祉法人経営青年会は、次代の社会福祉法人経営の中核を担う人材を広く育成する組織として、調査研究活動や各種研修会の開催を行っています。

同会では、社会福祉法人の経営および事業運営に求められる知識と実践的能力の習得の場として、社会福祉法人を取り巻く情勢や日々の実践内容に関する研修会を企画しています。

※ 全国社会福祉法人経営青年会は、次代の法人経営を担う人材の育成を目的に、全国経営協の内部組織として1995年に発足。会員数は、約1,472名(2024年3月時点)。

全国大会 (第27回大会)

目的 これからの社会福祉法人経営のあり方を共通理解するとともに、2040年を見据え、社会福祉法人経営のあるべき姿等について考察することを目的に開催する。

実施日程 2024年11月28日(木)～29日(金) **定員** 400名

開催地 兵庫県・神戸市

全国青年会ホームページ



<http://www.zenkoku-skk.ne.jp/>

月	担当委員会(予定)
7月	福祉施策研究・提言委員会 (青年福祉Lab)
8月	法人経営・事業展開検討委員会
9月	組織人材マネジメント委員会
10月	SGWC(ソーシャルグッド・ウェルフェア・カンパニー)サミットの開催

月	担当委員会(予定)
12月	福祉施策研究・提言委員会 (青年福祉Lab)
1月	法人経営・事業展開検討委員会
2月	組織人材マネジメント委員会
3月	総務DX推進委員会

その他の研修会に関する詳細は、全国青年会ホームページ等にて随時お知らせします。

全国青年会では、研修会の他、動画等を通して情報を発信しています。以下、一部のコンテンツをご紹介します。

制度動向等の解説動画 「セイネンな2人」

社会福祉・社会福祉法人に関する制度動向等の内容について、わかりやすく解説する動画です。処遇改善支援補助金をテーマに制作した第1弾～第7弾、連携推進法人、BCPの策定などをテーマに第8弾・第9弾を公開中です。



BCP解説動画

災害や感染症に対応するため、社会福祉施設・事業所における事業継続計画(BCP)の策定意義やプロセス等を解説する動画です。総論編、組織体制の確立や具体的な策定方法を解説する各論編など、全4本公開中です。



全社協・中央福祉学院主催の研修会

※ 日程はすべて予定。変更する可能性があります。

中央福祉学院の研修の特徴

通信課程

1年間（コースによっては6～9ヶ月間）の長期にわたる体系的な学習で、しっかりと着実に力をつけることができます。

濃密なプログラム

ロフォス湘南（神奈川県葉山町）において、研修に集中できる環境で3～5日間、演習中心の濃密なプログラムにより思考力、表現力を磨けます。

全国各地からの受講者との交流

全国各地からの受講者、講師との交流・情報交換により、実践的な学びがより深まります。

施設長としての実践力を磨く

福祉施設長専門講座【通信課程】

受講期間 2024年6月1日（土）～2025年3月31日（火）

※ 2024年度の募集を2024年4月から行います。

ソーシャルワークのプロフェッショナルをめざす

社会福祉士通信課程短期養成コース【通信課程】

受講期間 2024年4月16日（火）～2025年1月15日（水）

※ スクーリング（面接授業）は対面で実施します。 ※ 2025年度の募集を2024年10月から行います。

戦略的な組織経営に資する会計実務向上をめざす

会計実務講座（入門コース、初級コース・中級コース・上級コース【通信課程】）

受講期間 2024年8月1日（木）～2025年1月31日（金）

※ 2024年度の募集締切は5月16日です。2025年度の募集は2025年3月から行います。

社会福祉専門職のキャリアづくりの第一歩

社会福祉主事資格認定通信課程（民間施設職員 春期コース・秋期コース【通信課程】）

受講期間 【春期】2024年4月1日（月）～2025年3月31日（月） ※ 2025年度の募集は2024年12月から行います。

【秋期】2024年10月1日（火）～2025年9月30日（火） ※ 募集は2024年5月から行います。

社会福祉法人の経営基盤の強化、組織改善をめざす

※ 厚生労働省委託事業

社会福祉法人経営者研修会「人事管理コース」「経営管理コース」

開催日 人事管理コース 2024年11月17日（日）～19日（火）

経営管理コース 2025年1月24日（金）～26日（日）

中央福祉学院主催の研修会の詳細につきましては、各開催日の概ね2～3か月前に、本学院ホームページ上でご案内いたします(<http://www.gakuin.gr.jp/>)。お電話でのお問い合わせは、046-858-1355までお願いいたします(平日の9:30～17:30)。

組織のスーパービジョン対応力を高める

スーパービジョン研修会 ～人の尊厳とスーパービジョン研修～

開催日 2024年8月31日(土)～9月2日(月)

法人・施設内での人材育成の基盤を固める

職場研修担当者研修会

開催日 ① 2024年8月27日(火)～30日(金) ② 2024年11月6日(水)～8日(金)

ファミリーソーシャルワークの知識と実践力を高める

ファミリーソーシャルワーク研修会

開催日 ① 2024年9月10日(火)～11日(水) ② 2024年10月6日(日)～7日(月)
③ 2024年12月4日(水)～5日(木)

※ 社会的養護施設の処遇改善加算対象研修会

福祉施設長の資格要件を通信課程で取得

社会福祉施設長資格認定講習課程【通信課程】

受講期間 2024年4月1日(月)～2025年3月31日(月)

※ 2025年度の募集を2025年3月から行います(中央福祉学院に直接か、都道府県・指定都市・中核市社会福祉研修主幹部(局)に申込み)

種別横断の階層別研修で自らのキャリアパス(キャリアアップの道筋)を描く

福祉職員キャリアパス対応生涯研修課程

【初任者、中堅、チームリーダー、管理職員の4コースを都道府県・指定都市研修実施機関が実施】

※ 全ての都道府県・指定都市研修実施機関での実施ではありません。未実施の県市もあります。

※ 開催有無、日程等は各都道府県・指定都市研修実施機関(都道府県・指定都市社協)にお問い合わせください。

次世代の社会福祉法人の経営人財を育成する

ふくし未来塾〈第4期〉

受講期間 2024年4月～2025年3月

※ 2024年4月30日まで受講申込受付中



みんなの「生きる」を
社会福祉法人

主催

社会福祉法人 全国社会福祉協議会
全国社会福祉法人経営者協議会

事務局

〒100-8980 東京都千代田区霞が関3-3-2 新霞が関ビル
全国社会福祉協議会 法人振興部内
TEL:03-3581-7819 FAX:03-3581-7928
<https://www.keieikyo.com/> Mail. keieikyo-kenshu@shakyo.or.jp