



みんなの「生きる」を  
社会福祉法人

# 研修会のご案内

全国経営協では、すべての会員法人が社会の信頼と期待に応えられるよう、社会福祉法人における具体的な経営課題の解決に資するべく、さまざまな研修会を企画・実施いたします。

今年度においても、都道府県経営協セミナーのほか、経営者層、実務者層に向けたきめ細やかな研修の開催を通じて、さまざまな経営実践や制度動向の提供を行ってまいります。

ぜひとも、各研修会を積極的にご活用いただきたく、ご案内申し上げます。

※各研修会の詳細については、別途発出される開催要項をご参照ください。

## ■スケジュール

月日	研修会名	開催場所	掲載ページ	
平成30年	主任／係長講座	東京・大阪	4ページ	
	7月	社会福祉法人経営塾①	東京	5ページ
		朗務ゼミナール①	東京	5ページ
	7～8月頃	都道府県経営協セミナー①	各都道府県	4ページ
	9月	全国社会福祉法人経営者大会	長野	9ページ
	9～10月	未来に向けた働き方改革セミナー	東京	6ページ
	10月	社会福祉法人経営塾②	東京	5ページ
		朗務ゼミナール②	東京	5ページ
	11月	監事専門講座	東京・大阪	6ページ
	11～12月頃	都道府県経営協セミナー②	各都道府県	4ページ
社会福祉法人経営塾③		東京	5ページ	
平成31年	1月	人事・労務管理講座	東京	7ページ
	2月	朗務ゼミナール③	東京	5ページ

## ■その他、実施を予定している研修会・セミナー

研修・セミナー名	掲載ページ
会計実務者決算講座	8ページ
リスクマネジャー養成講座(初級・上級)	
高齢者福祉事業経営セミナー	
障害福祉事業経営セミナー	
保育事業経営セミナー	

ホームページ  
に研修会の最  
新情報を記載  
しています。ご  
覧下さい。

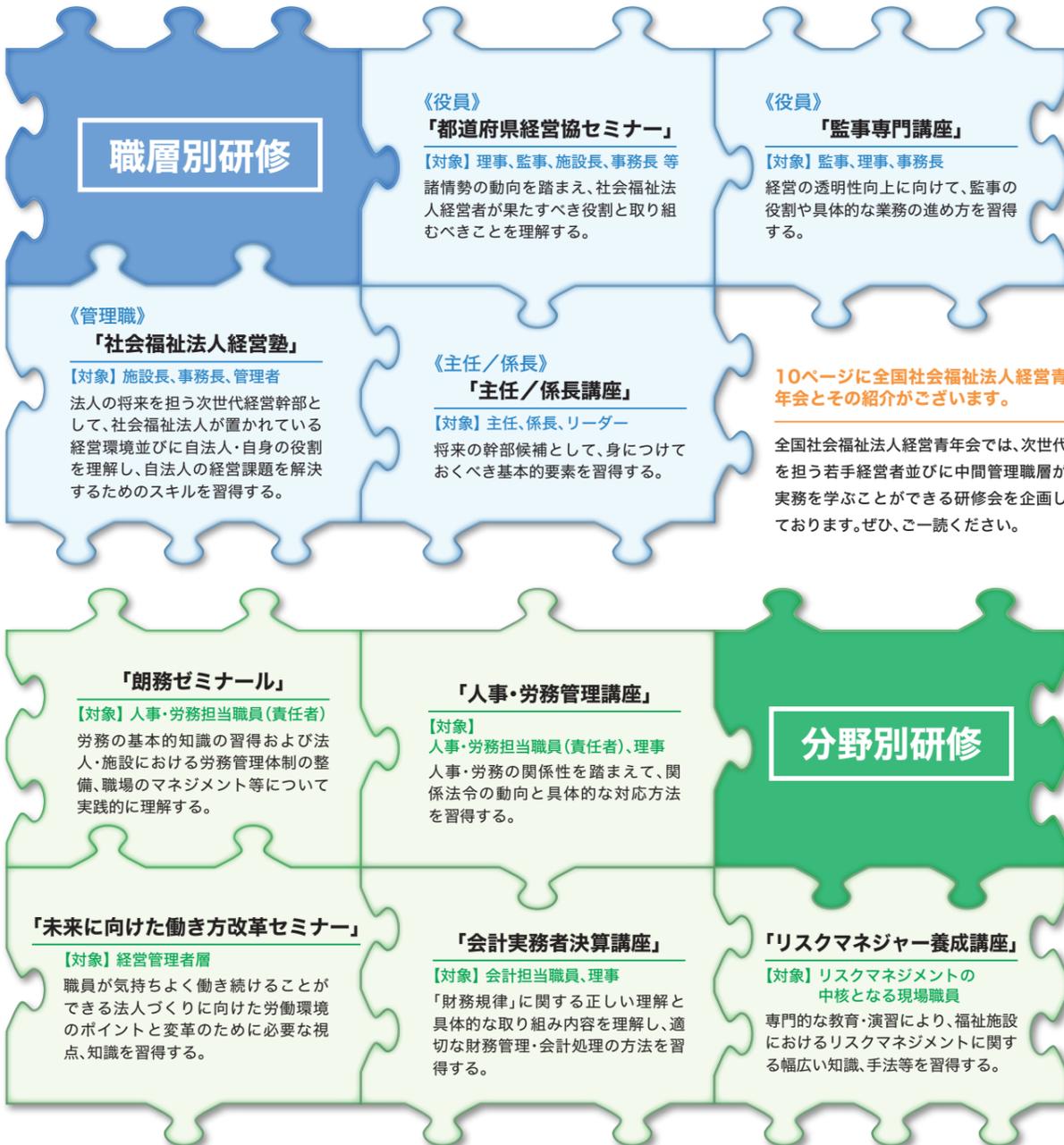


.....  
<https://www.keieikyo.com/keieikyo/workshop/>

※日程を調整のうえ、別途ご案内させていただきます。



# 全国経営協の研修会



# 全国経営協の研修領域

全国経営協では、以下のような研修領域を設定し、各種研修会を企画・実施しています。

## 「福祉経営総論」

- ◆ 社会福祉法人のあり方
- ◆ 社会福祉法人経営の構成要素
- ◆ 法人経営の環境変化と今後の展望
- ◆ トップマネジメント=法人経営管理の基本
- ◆ 事業展開の策定手法
- ◆ 自律的経営に向けた体質改善・強化のポイント
- ◆ 経営者としての責任と意識改革、等

## 「サービス管理」

- ◆ 社会福祉法人におけるサービスとは
- ◆ サービス管理の意義と目的
- ◆ 標準化
- ◆ 業務手順の重要性と方法
- ◆ 質の向上プログラムと評価のプロセス
- ◆ 顧客満足度の把握
- ◆ 成功要因の分析(事例研究)
- ◆ 記録の重要性とその手法、等

## 「組織管理」

- ◆ 組織の基盤作り
- ◆ 中長期計画の策定
- ◆ 組織活性化の手法～風土改革による習慣変化
- ◆ 計画策定と達成度検証
- ◆ ミッションとビジョンの提示手法
- ◆ 社会福祉法人を中心とした地域の組織化(住民を巻き込んだ法人経営とは)
- ◆ 内部統制と監査
- ◆ 適切な情報管理・情報収集
- ◆ 情報公開と説明責任
- ◆ 部門別業績管理の捉え方
- ◆ 常設型の組織づくりとプロジェクト型の組織づくり、等

## 「人事管理」

- ◆ 人事管理制度の基本
- ◆ 給与体系の設定
- ◆ 管理制度の策定手法
- ◆ 人事考課の基本と実際
- ◆ 制度導入/運営における留意点
- ◆ 幹部人材の育成とは
- ◆ 権限委譲と育成
- ◆ 職員の健康管理とメンタルヘルス、等

## 「労務管理」

- ◆ 労働関係法令の基礎
- ◆ 労務管理の傾向と課題
- ◆ 社会福祉法人経営者に求められる労務管理の知識と実践
- ◆ 労務問題への対応
- ◆ 人権尊重
- ◆ 職場環境の整備
- ◆ 就業規則、マニュアル等への具体的反映方法、等

## 「マーケティング」

- ◆ 非営利組織のマーケティングとは
- ◆ 他法人、施設との差別化
- ◆ 地域に向けた情報発信と広報
- ◆ 寄付の受け皿となるために、等

## 「リスクマネジメント」

- ◆ リスクマネジメントの目的と概念
- ◆ 体制整備とリスクマネジャーの役割・機能
- ◆ 社会福祉法人の社会的責任のあり方と対応方法
- ◆ 紛争、訴訟の発生と予防の現状
- ◆ インシデントレポート等のツール解説、業務手順書の作成
- ◆ 事故要因分析、再発防止策、事故予防
- ◆ 個人情報保護
- ◆ クレーム、苦情、相談への対応
- ◆ 緊急時対応
- ◆ 契約の基本と実務=契約書の取扱、等

## 「財務管理」

- ◆ 財務管理の基本
- ◆ 社会福祉法人会計基準の理解
- ◆ 計算書類の読み方、書き方、数値を読むポイント
- ◆ 財務諸表の分析方法
- ◆ 事業計画と中長期予算の立て方
- ◆ 資金調達の方法
- ◆ 経営者に求められる財務分析の視点
- ◆ 財務数値を用いた経営分析と資源管理
- ◆ 決算の目的および責任
- ◆ 会計監査の進めかた、等

## 主任／係長講座

将来の幹部候補として、  
身につけておくべき基本的要素を習得する。



**【実施日程】**

東京：平成30年7月3日(火)～4日(水)  
大阪：平成30年7月11日(水)～12日(木)

**【会場】**

東京：TOC有明(江東区有明3-5-7)  
大阪：新大阪江坂東急REIホテル(吹田市豊津町9-6)

**【参加対象】**

主任、係長、リーダー



**【主なテーマ/プログラム】**

- 社会福祉法人の主任・係長に求められる役割
- リーダーシップ、モチベーションの高め方 等

**【定員】** 東京・大阪 各200名

**【参加費】(税込み)**

会 員：23,000円(資料代込、昼食代別)  
非会員：46,000円(同上)

## 社会福祉法人経営塾

法人の将来を担う次世代経営幹部として、社会福祉法人が置かれている経営環境並びに  
自法人・自身の役割を理解し、自法人の経営課題を解決するためのスキルを習得する。



**【実施日程】**

**A日程**

**【前期】**7月24日(火)～25日(水)  
**【中期】**10月1日(月)～2日(火)  
**【後期】**11月 2日間

**B日程**

**【前期】**7月26日(木)～27日(金)  
**【中期】**10月9日(火)～10日(水)  
**【後期】**12月 2日間

**【参加対象】**

施設長、事務長、管理者

**【会場】** 未定(東京都内)

**【主なテーマ/プログラム】**

- 社会福祉法人のミドルマネージャーに求められる心構えと知識
- 目標・計画・戦略
- 「ひと」が定着する職場づくり

**【定員】** 各日程60名

## 都道府県経営協セミナー

諸情勢の動向を踏まえ、社会福祉法人が自律的な経営を行うために、  
経営者が果たすべき役割と取り組むべきことを理解する。



**【実施日程】**

**【前期】**7～8月頃 / **【後期】**11～12月頃

**【会場】**

各都道府県において開催

**【参加対象】**

理事、監事、施設長、事務長 等

**【主なテーマ/プログラム】**

- これからの社会福祉法人経営に向けて 等

## 朗務ゼミナール

労務の基本的知識の習得および法人・施設における労務管理体制の整備、  
職場のマネジメント等について実践的に理解する。



**【実施日程】**

**【前期】**平成30年7月17日(火)～18日(水)  
**【中期】**平成30年10月16日(火)～17日(水)  
**【後期】**平成31年2月12日(火)～13日(水)

**【会場】** 未定(東京都内)

**【参加対象】**

人事・労務担当職員(責任者)

**【主なテーマ/プログラム】**

- 朗務管理の基礎と自法人の課題抽出、労働条件整備
- 職員のやる気を創る内部体制整備、コミュニケーション
- 成長を支える評価・目標管理

**【定員】** 50名

## 未来に向けた働き方改革セミナー

職員が気持ちよく働き続けることができる法人づくりに向けた  
労働環境のポイントと変革のために必要な視点、知識を習得する。



**【実施日程】**  
9月～10月頃  
**【会場】**  
未定(東京都内)

**【参加対象】**  
経営管理者層



**【主なテーマ/プログラム】**  
●職員・法人がともに成長する組織を創る「働き方改革」  
●職員と法人が成長する法律の活かし方  
**【定員】** 200名

## 監事専門講座

経営の透明性向上に向けて、  
監事の役割や具体的な業務の進め方を習得する。



**【実施日程】**  
東京:平成30年11月13日(火)～14日(水)  
大阪:平成30年11月7日(水)～8日(木)  
**【会場】**  
東京:TOC有明(江東区有明3-5-7)  
大阪:新大阪江坂東急REIホテル(吹田市豊津町9-6)

**【参加対象】**  
監事、理事、事務長



**【主なテーマ/プログラム】**  
●監事の役割  
●監事監査の目的および進め方 等  
**【定員】** 250名  
**【参加費】(税込)**  
会 員:23,000円(資料代込、昼食代別)  
非会員:46,000円(同上)

## 人事・労務管理講座

人事・労務の関係性を踏まえて、  
関係法令の動向と具体的な対応方法を習得する。



**【実施日程】**  
平成31年1月23日(水)～24日(木)  
**【会場】**  
TOC有明(江東区有明3-5-7)

**【参加対象】**  
人事・労務担当職員(責任者)、理事



**【主なテーマ/プログラム】**  
●人事管理/労務管理のポイント  
●労働関係法令の基本と動向  
**【定員】** 250名

- ◆上記研修会の内容・開催期日等は、予定につき一部変更となる場合がございます。
- ◆各研修会とも、詳細なご案内(開催要綱および参加・宿泊申込書)は、開催期日の1か月半前を目途にご郵送するとともに、経営協ホームページに掲載いたします。

そのほか、予定をしている研修会

リスクマネジャー養成講座(初級・上級)

社会福祉施設・事業所においてリスクマネジメントの中核を担うリスクマネジャーとして必要とされる幅広い知識、手法等を習得する。

会計実務者決算講座

「財務規律」に関する正しい理解と具体的な取り組み内容を理解し、適切な財務管理・会計処理の方法を習得する。

高齢者福祉事業経営セミナー

高齢者福祉事業を運営する社会福祉法人が、今後の事業経営に資するため、制度の動向や先行する取組について理解する。

障害福祉事業経営セミナー

社会保障審議会等による議論やポイントを理解するとともに、障害福祉事業経営を行う社会福祉法人が取り組むべき課題と実践の工夫を共有する。

保育事業経営セミナー

保育事業経営法人をとりまく情勢や政策動向、さらには、少子高齢化の進行など地域社会の変化をとらえ、保育事業経営のあり方を考える。

全国大会のお知らせ

第37回 全国社会福祉法人  
経営者大会



社会福祉法人が国民、利用者の視点に立ち、地域に目を向けてその社会的責任を果たしていくために何をなすべきか、研究協議する。

平成30年9月20日(木)~21日(金)

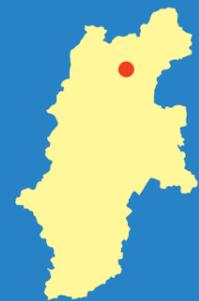


【会場】ホクト文化ホールほか  
(長野県長野市)

【テーマ/プログラム】  
●特別講演 ●シンポジウム  
●テーマ別分科会 ●事例発表 等

【定員】1,500名

【参加費】(税込)  
会 員:25,000円(資料代、昼食代込)  
非会員:35,000円(同上)



全国社会福祉法人経営者協議会

# 平成30年度 全国社会福祉法人経営青年会 研修会のご案内

全国社会福祉法人経営青年会は、次代の社会福祉法人経営の中核を担う人材を広く育成する組織として、社会福祉法人経営に関する調査研究活動や各種研修会の開催を行っています。

本会では、社会福祉法人の経営に求められる知識と実践的能力の習得の場として、社会福祉法人を取り巻く情勢や経営の実践的な内容に関する研修会を企画しております。

※全国社会福祉法人経営青年会は、次代の法人経営を担う人材の育成を目的に、全国経営協の内部組織として平成7年に発足。会員数は約1,320名(平成30年3月時点)。

## 《全国社会福祉法人経営青年会の研修会について》

【月別スケジュール】※日程については、一部変更となる可能性があります

実施時期	研修会名	開催地
7/9(月)～10(火)	全国社会福祉法人経営青年会 基礎講座	東京都
8月	コーチングトレーニング講座	大阪府
	コーチングスキルアップ講座	東京都
9月	全国社会福祉法人経営青年会 専門講座(第1回)	東京都
10月	全国社会福祉法人経営青年会 ゼミナール研修(仮)	調整中
11/15(木)～16(金)	第22回社会福祉法人経営青年会 全国大会	京都府
2月	全国社会福祉法人経営青年会 専門講座(第2回)	東京都
5月～平成31年2月	定例勉強会	各ブロック

## 平成30年度 全国社会福祉法人経営青年会 研修全体像

### 全国大会(第22回大会)

地域共生社会の実現に向けたこれからの社会福祉法人経営のあり方を共通理解にし、会員による具体的な実践と主導(地域の法人関係者をリードする)を促進する。

【実施日程】平成30年11月15日(木)～16日(金)

【開催地】京都テルサ(京都府) 【定員】300名

【参加費】(資料代、情報交換会費込) 会員:30,000円、非会員:35,000円

### 基礎講座

社会福祉法人経営に必要な基礎的知識を座学中心で学ぶ。  
●経営総論 ●財務管理 ●労務管理 ●情報発信(PR・広報) ●地域づくり等

【実施日程】平成30年7月9日(月)～10日(火)

【開催地】東京都内 【定員】150名

【参加費】(資料代込) 会員:20,000円、非会員:25,000円

### 専門講座(全2回)

社会福祉法人経営に携わる者として押さえておくべき専門的テーマについて、演習を含めた形式で学ぶ。

【開催時期】《第1回》平成30年9月 《第2回》平成31年2月

【定員】各100名程度

【参加費】(資料代、2日目昼食代込) 会員:25,000円、非会員:30,000円

### コーチングトレーニング講座

社会福祉法人経営に携わる者として、身につけておくべきコーチングスキルを演習形式で学ぶ。

【開催時期】平成30年8月頃

【開催地】大阪府内 【定員】45名

【参加費】(資料代、2日目昼食代込)

会員:25,000円、非会員:30,000円

### ゼミナール研修【会員限定】

個別のテーマを設定し、少人数で演習等を含めた内容で学ぶ。会員間のネットワークの強化、資質向上をねらい、会員限定とする。

【開催時期】平成30年10月頃

【開催地】調整中

【参加費】(資料代、昼食代込) 30,000円

### コーチングスキルアップ講座

コーチングトレーニング講座の受講経験者を対象に、更なるスキルアップと組織での活用方法を演習形式で学ぶ。

【開催時期】平成30年8月頃

【開催地】東京都内

【定員】45名(コーチングトレーニング講座参加経験者)

【参加費】(資料代、2日目昼食代込)

会員:25,000円、非会員:30,000円

### 定例勉強会(全6回)

社会福祉諸制度や社会福祉法人をめぐる情勢を理解し、全国経営協や本会の取組内容について、共有・推進を図る。

【開催時期】平成30年5月～平成31年2月

【開催地】各ブロックにて開催

【参加費】会員 無料

# 全社協・中央福祉学院主催の研修会

(※日程はすべて予定。変更する可能性があります。)

## 《施設長向けの研修会》

多職種合同研修で、福祉施設長としての実践力を磨く、キャリアビジョンを描く、法人・事業所の人事管理・経営管理など学ぶ、といったプログラムをご用意しています。

### 福祉施設長の資格要件を通信課程で取得

#### 社会福祉施設長資格認定講習課程 【通信課程】

《受講期間》

2018年4月1日(日)～2019年3月31日(日)

※2019年度の募集を2019年3月から行います(都道府県・指定都市・中核市社会福祉研修主幹部(局)に申込み)

### 組織のスーパービジョン対応力を高める

#### スーパービジョン研修会

～組織としての対応力向上をめざすスーパービジョン～

《開催日》

2019年1月18日(金)～20日(日)

### 施設長としての実践力を磨く

#### 福祉施設長専門講座 【通信課程】

《受講期間》

2018年4月1日(日)～2019年3月31日(日)

※2019年度の募集を2018年12月から行います。

### 法人・施設の キャリアパス構築について学ぶ

#### 福祉職員キャリアパス対応生涯研修課程 上級管理職員研修会

《開催日》

2018年12月3日(月)～4日(火)

### 社会福祉法人の経営基盤の強化、 組織改善をめざす

#### 社会福祉法人経営者研修会 「人事管理コース」

「経営管理コース」※厚生労働省委託事業

《開催日》

【経営管理コース】

2018年7月3日(火)～5日(木)

【人事管理コース】

2018年10月27日(土)～29日(月)

### 種別横断の階層別研修 自らのキャリアパス(キャリアアップの道筋)を描く

#### 福祉職員キャリアパス対応生涯研修課程 【管理職員コース/都道府県・指定都市研修 実施機関が実施※】

※全ての都道府県・指定都市研修実施機関での実施ではありません。未実施の県市もあります。

◎中央福祉学院主催の研修会の詳細につきましては、各開催日の概ね2～3か月前に、本学院ホームページ上でご案内いたします(<http://www.gakuin.gr.jp/>)。

◎お電話でのお問い合わせは、046-858-1355までお願いいたします(平日の9:30～17:30)。

# 全社協・中央福祉学院主催の研修会

(※日程はすべて予定。変更する可能性があります。)

## 《法人職員向けの研修会》

多職種合同の研修により、福祉職場における「人材育成」を支援します。

### 社会福祉専門職のキャリアづくりの第一歩

#### 社会福祉主事資格認定通信課程

(民間施設職員:春期コース・秋期コース【通信課程】)

##### 《受講期間》

【春期】2018年4月1日(日)～2019年3月31日(日)

※2019年度の募集を2018年12月から行います。

【秋期】2018年10月1日(月)～2019年9月30日(月)

※募集は2018年5月から行います。

### ソーシャルワークの プロフェッショナルをめざす

#### 社会福祉士通信課程短期養成コース 【通信課程】

##### 《受講期間》

2018年4月16日(月)～2019年1月15日(火)

##### 《スクーリング実施場所》

中央福祉学院(神奈川県)、東京都、兵庫県、福岡県

### 組織のスーパービジョン対応力を高める

#### スーパービジョン研修会

～組織としての対応力向上をめざすスーパービジョン～

##### 《開催日》

2019年1月18日(金)～20日(日)

### 種別横断の階層別研修 自らのキャリアパス (キャリアアップの道筋)を描く

#### 福祉職員キャリアパス対応生涯研修課程

【初任者、中堅、チームリーダー、管理職員の4コースを  
都道府県・指定都市研修実施機関が実施】

※全ての都道府県・指定都市研修実施機関での実施ではありません。  
未実施の県市もあります。

※開催有無、日程等は各都道府県・指定都市研修実施機関(都道府県・  
指定都市社協)にお問い合わせください。

### 職場研修の意義を理解し運営スキルを高める

#### 職場研修担当者研修会

～施設職員コース

##### 《開催日》

第1回:2018年7月28日(土)～30日(月)

第2回:2019年2月23日(土)～25日(月)

### 「介護のプロ」としての専門性を高める

#### 介護職員実務者研修通信課程

##### 《受講期間》

保有資格により異なる

##### 《スクーリング実施社協》

青森県、岩手県、秋田県、鶴岡市、福島県、埼玉県、神奈  
川県、川崎市、愛知県、滋賀県、大阪府、大阪市、奈良県、  
鳥取県、広島県、山口県

### 組織の経営強化に資する会計実務向上をめざす

#### 会計実務講座

(初級コース・中級コース・上級コース【通信課程】)

##### 《受講期間》

2018年8月1日(水)～2019年1月31日(木)

◎中央福祉学院主催の研修会の詳細につきましては、各開催  
日の概ね2～3か月前に、本学院ホームページ上でご案内  
いたします(<http://www.gakuin.gr.jp/>)。

◎お電話でのお問い合わせは、046-858-1355までお願いい  
たします(平日の9:30～17:30)。