

## 中長期計画

社会福祉法人 むべの里（山口県）

住所 〒 759-0206  
山口県宇部市大字東須恵字大浴 320-1

TEL 0836-45-1100

URL

経営理念

- ① 私たちは、「お客様こそ主人公」を原点に、いつも優しさと思いやりをもって笑顔で顧客に尽くします。
- ② 私たちは、「住民こそ主人公」の理念から、誰もが安心して暮らせる街を作るために、サービスの拡充に努めます。
- ③ 私たちは、働きがいのある職場を目指し、資質の向上と技術の改善に努めます。

事業内容及び定員

添付資料参照のこと

収入  
(法人全体)  
平成28年度決算

① 社会福祉事業	3,413,927,793 円
② 公益事業	650,007,779 円
③ 収益事業	円

職員数  
(法人全体)

802 名（非常勤含む）

当面する経営課題

- ◆ 社会保険加入者 500 人未満を維持しながら、かつ、2031 年頃までに売上 50 億円程度を目指した新規事業の展開。
- ◆ 介護報酬抑制が確実な中で、今後も収支差 6～7 億円程度を維持するよう、人件費を軸とした経費の効率化を図る。
- ◆ 離職率の半減を目指す。(10%→5%) ※特に入社 1 年未満職員の離職防止を目指す。
- ◆ 5～10 年先を見越した強い幹部職員の育成。20 年で生まれた惰性とマンネリズムを打破し、厳しい時代局面を新たな気持ちで乗り越えていく。
- ◆ 訪問介護事業や通所介護事業の報酬削減は明白であり、新たな収益確保の一つとして定期巡回・随時対応型訪問介護看護事業の全市的展開を目指す。
- ◆ むべの里独自の地域支援事業の更なる発展を目指し、地域住民ボランティアの組織を推進。

社会福祉法人むべの里 経営施設状況(平成29年4月1日現在)

事業所名	事業種別	所在地	事業開始年月日	定員
特別養護老人ホームむべの里	介護老人福祉施設	宇部市東須恵320-1	平成8年5月1日	30名
特別養護老人ホームむべの里	地域密着型介護老人福祉施設	宇部市東須恵320-1	平成26年4月1日	25名
ケアハウスあおば苑	軽費老人ホーム (特定施設入所者生活介護)	宇部市東須恵320-1	平成8年5月1日	50名
ケアハウスひらき	軽費老人ホーム	宇部市開1-6-21	平成14年4月1日	50名
特別養護老人ホームむべの里博愛園	地域密着型介護老人福祉施設	宇部市中村2-7-18	平成21年4月1日	29名
特別養護老人ホームむべの里岬	地域密着型介護老人福祉施設	宇部市明神町1丁目3-8	平成27年4月1日	29名
特別養護老人ホームむべの里中山	地域密着型介護老人福祉施設	宇部市大字中山字中堀1135-1	平成29年4月1日	29名
むべの里養護老人ホーム博愛園	養護老人ホーム	宇部市東芝中町3-5	平成19年4月1日	70名(SS2名)
むべの里ショートステイ	短期入所生活介護事業	宇部市東須恵320-1	平成8年5月1日	45名
むべの里ショートステイ博愛園	短期入所生活介護事業	宇部市中村2-7-18	平成21年4月1日	11名
むべの里ショートステイ東芝中	短期入所生活介護事業	宇部市東芝中町3-26	平成24年4月1日	40名
むべの里ショートステイ岬	短期入所生活介護事業	宇部市明神町1丁目3-8	平成27年4月1日	11名
むべの里ショートステイ中山	短期入所生活介護事業	宇部市大字中山字中堀1135-1	平成29年4月1日	11名
むべの里デイサービスセンター	通所介護事業	宇部市東須恵320-1	平成8年5月1日	45名
芳玉園デイサービスセンター	通所介護事業	宇部市東須恵3454-2	平成11年1月1日	25名
むべの里際波デイサービスセンター	通所介護事業	宇部市際波672-3	平成12年9月25日	30名
ひらきデイサービスセンター	通所介護事業	宇部市開1-6-21	平成14年4月1日	45名
むべの里デイサービスセンター藤山	通所介護事業	宇部市東藤山1-5-28	平成15年1月1日	35名
むべの里デイサービスセンターはぎわら	通所介護事業	宇部市今村北5-10-38	平成15年10月1日	80名
むべの里デイサービスセンター博愛園	通所介護事業	宇部市中村2-7-18	平成21年4月1日	40名+40名
むべの里デイサービスセンター住吉	通所介護事業	山陽小野田市住吉本町2-5-12	平成17年5月1日	45名
むべの里デイサービスセンター東本町	通所介護事業	宇部市東本町1-2-7	平成21年5月1日	30名
むべの里デイサービスセンター東芝中	通所介護事業	宇部市東芝中町3-27	平成24年4月1日	55名+30名
むべの里デイサービスセンター上宇部	通所介護事業	宇部市開1-7-18	平成25年2月1日	28名
むべの里デイサービスセンター湯の峠	通所介護事業	山陽小野田市鴨庄1033	平成20年4月1日	45名
むべの里デイサービスセンター厚南	通所介護事業	宇部市東須恵1110-1	平成27年2月1日	40名
むべの里デイサービスセンター合志	通所介護事業	熊本県合志市豊岡1900-6	平成27年3月1日	20名
むべの里デイサービスセンター岬	通所介護事業	宇部市明神町1丁目3-8	平成27年4月1日	23名
むべの里デイサービスセンター須屋	通所介護事業	熊本県合志市須屋521-1	平成28年6月1日	25名
むべの里デイサービスセンター中山	通所介護事業	宇部市大字中山字中堀1135-1	平成29年4月1日	20名
むべの里在宅福祉サービスセンター上宇部	訪問介護事業	宇部市中村2-7-53	平成10年4月1日	—
むべの里訪問介護事業所東芝中	訪問介護事業	宇部市東芝中町3-27	平成26年1月1日	—
むべの里訪問介護事業所はぎわら	訪問介護事業	宇部市今村北5-10-38	平成26年1月1日	—
むべの里訪問介護事業所住吉	訪問介護事業	山陽小野田市住吉本町2-5-12	平成26年1月1日	—
むべの里訪問介護事業所厚狭	訪問介護事業	山陽小野田市厚狭今市	平成26年5月1日	—
むべの里訪問介護事業所厚南	訪問介護事業	宇部市東須恵宇東三ノ面田1110-1	平成27年2月1日	—
むべの里訪問介護事業所合志	訪問介護事業	熊本県合志市豊岡1900-6	平成27年3月1日	—
むべの里在宅福祉サービスセンター上宇部	定期巡回随時対応型訪問介護看護	宇部市中村2-7-53	平成28年11月1日	—
グループホーム芳玉園	認知症対応型共同生活介護	宇部市東須恵3454-2	平成11年1月1日	9名
グループホーム厚南	認知症対応型共同生活介護	宇部市東須恵1110-1	平成12年9月1日	9名
グループホーム山門	認知症対応型共同生活介護	宇部市山門4-6-24	平成12年9月1日	9名
グループホームひらき	認知症対応型共同生活介護	宇部市開1-6-21	平成14年4月1日	9名
グループホーム藤山	認知症対応型共同生活介護	宇部市東藤山1-5-28	平成15年1月1日	9名
むべの里有料老人ホームはぎわら	有料老人ホーム	宇部市今村北5-10-38	平成15年10月1日	64名
こんふおーとらいふむべの里	サービス付き高齢者向け住宅	山陽小野田市住吉本町2-5-12	平成20年5月1日	35名
むべの里サービス付き高齢者向け住宅東本町	サービス付き高齢者向け住宅	宇部市東本町1-2-7	平成21年5月1日	54名
むべの里有料老人ホーム住吉	有料老人ホーム	山陽小野田市住吉本町2-5-12	平成17年4月1日	19名
むべの里サービス付き高齢者向け住宅 東芝中	サービス付き高齢者向け住宅	宇部市東芝中町3-26	平成24年4月1日	54名
むべの里サービス付き高齢者向け住宅博愛園	サービス付き高齢者向け住宅	宇部市中村2-7-17	平成25年11月1日	65名

むべの里有料老人ホーム厚狭	有料老人ホーム	山陽小野田市厚狭今市	平成26年4月1日	40名
むべの里有料老人ホーム厚南	有料老人ホーム	宇部市東須恵字東三ノ面田1110-1	平成27年2月1日	70名
むべの里有料老人ホーム合志1号館 本館	有料老人ホーム	熊本県合志市豊岡1900-6	平成27年3月1日	38名
むべの里有料老人ホーム岬	有料老人ホーム	宇部市明神町1丁目3-8	平成27年4月1日	28名
むべの里有料老人ホーム合志1号館 新館	有料老人ホーム	熊本県合志市豊岡1900-6	平成28年11月1日	42名
むべの里生活支援ハウス藤山	生活支援ハウス	宇部市東藤曲1-5-28	平成15年1月1日	18名
グループホームあゆみ1・2・3	共同生活援助事業	宇部市開1丁目7-18	平成16年7月1日	4名×3ユニット
グループホームあゆみAB	共同生活援助事業	宇部市開1丁目7-19	平成18年8月1日	4名×2ユニット
グループホームあゆみCD	共同生活援助事業	宇部市開1丁目15-10	平成22年6月1日	9名
あゆみ	生活介護	宇部市開1丁目7-18	平成16年7月1日	8名
	就労継続支援事業A型	宇部市開1丁目7-18	平成22年4月1日	15名
	就労継続支援事業B型	宇部市開1丁目7-18	平成17年4月1日	48名
相談支援センターあゆみ	一般相談支援事業	宇部市開1丁目7-18	平成25年9月1日	—
	障害者の日常生活及び社会生活を総合的に支援するための法律に基づく地域生活支援事業	宇部市開1丁目7-18	平成25年8月1日	—
あゆみ厚南	就労継続支援事業A型	宇部市大字東須恵字大浴320-1	平成28年4月1日	20名
	就労継続支援事業B型	宇部市大字東須恵字大浴320-1	平成28年4月1日	20名
宇部市常盤公園障害福祉サービス事業所	就労継続支援事業A型	宇部市沖宇部字中論瀬233-1	平成25年10月1日	26名
むべの里居宅介護支援事業所厚南	居宅介護支援事業	宇部市東須恵1110-1	平成8年5月1日	—
むべの里居宅介護支援事業所はぎわら	居宅介護支援事業	宇部市今村北5-10-38	平成15年10月1日	—
むべの里居宅介護支援事業所博愛園	居宅介護支援事業	宇部市中村2-7-17	平成19年4月1日	—
むべの里居宅介護支援事業所東本町	居宅介護支援事業	宇部市東本町1-2-7	平成21年5月1日	—
むべの里居宅介護支援事業所住吉	居宅介護支援事業	山陽小野田市住吉本町2-5-12	平成17年5月1日	—
むべの里居宅介護支援事業所東芝中	居宅介護支援事業	宇部市東芝中町3-26	平成24年4月1日	—
むべの里居宅介護支援事業所合志	居宅介護支援事業	熊本県合志市豊岡1900-6	平成27年3月1日	—
中部第1高齢者総合相談センター	地域包括支援センター	宇部市開1-6-21	平成25年4月1日	—
むべの里診療所	診療所	宇部市東須恵320-19	平成18年4月1日	—
むべの里みんな活き生きサロン東和苑	地域新事業サロン	宇部市厚南北2丁目16-20	平成26年4月1日	—
むべの里みんな活き生きサロン上宇部	地域新事業サロン	宇部市中村2丁目7-53	平成26年5月12日	—
むべの里地域交流サロン黒石	地域新事業サロン	宇部市黒石北4丁目5-39	平成27年2月1日	—
むべの里地域交流サロン岬	地域新事業サロン	宇部市明神町1-3-20	平成27年4月1日	—
むべの里地域交流サロン床波	地域新事業サロン	宇部市西岐波床波2-3361-8	平成28年10月15日	—
むべの里地域交流サロンひらき	地域新事業サロン	宇部市開1丁目6-21	平成29年2月13日	—
みんなの里ららら会館	地域交流会館	宇部市中村2丁目7-43	平成28年7月1日	—

## 社会福祉法人むべの里「中長期計画」

### 1. 取り組みの目的や背景、内容

社会保障制度の継続性が疑われる昨今、介護保険の給付の抑制がますます断行され、経営的にも厳しさを増していきます。利用者の尊厳を守り、そして職員が未来に希望を持って働ける職場環境を作り、共に前進していくことが必要不可欠です。

そのためには、経営基盤を強化し事業の安定継続を図るため、経営的課題を分析し改善するための取り組みを実施することにしました。

### 2. 活動内容

6年間の資金計画を策定し、単年度の資金収支、繰越額、借入残高の推移を見込んだ上で、新規施設整備の規模と時期を計画に盛り込むことにしました。

事業計画達成に向けた課題として、新規事業開設に伴う採用問題、管理者候補の育成問題、既存事業の生産性の低さがあるなどいくつかの課題をしぼることができました。

それぞれの課題を克服するために、各課題解決の担当者を置き、業務執行理事・部長・本部担当で構成する経営会議で進捗状況と問題点を定期的に議論することにしました。これにより、課題を経営層と共有し、共通認識を図ることでスピード感を持ち、かつ力強く改善を進めることができています。

また、担当として各事業の生産性を数値化して問題点を洗い出し、生産性の低い事業の調査・分析を進めることができています。

### 3. 活動の成果

法人全体の資金収支や借入残高が数年前からどのように推移しているかを理解するとともに、将来のビジョンや今後の需要の見込み、地域性や介護保険法の改正、法人の課題や問題点、資金不足になる予測や社会保障審議会の動向など多岐にわたって理解を深めることに繋がりました。

また、数字を使つての事業の効率化・生産性を事業単位で比べたことで、各事業の抱える問題点を浮き彫りにし経営改善・業務改善に繋げる足がかりになると考えています。

### 4. アピールポイント

経営層による即断・即決・即実行！

その後の評価・改善とスピーディーなPDCAサイクルが実施されている。