



自己点検・分析支援セミナー・ 中長期計画策定セミナー ～経営分析から中長期計画検討へ～

1 趣旨

- 地域共生社会の実現に向けて、社会福祉法人には主導的な役割を果たすことが求められています。複雑・多様化する地域の生活課題・福祉課題や少子高齢・人口減少社会の到来など社会福祉法人を取り巻く環境を踏まえて、安定的な経営を進めていくためには、自法人の経営状況を分析し、課題の早期発見、早期対応をしていく必要があります。
- このような背景のもと、全国経営協では、全国の社会福祉法人の健全経営のため経営分析ツールとして「経営協ドック」を開発いたしました。経営協ドックでは、各法人において経営状況を把握していただき、経営分析の結果から、経営課題の掘り下げや改善方策の検討に向けた経営協による支援として、自己点検・分析支援セミナーの開催や書面でのコンサル等を実施いたします。
- 本セミナーは、自己点検・分析支援セミナーとして、平成30年度より実施してきました「中長期計画策定セミナー」と一体的に開催するものです。経営協ドックにより、中長期計画の策定の際に必要な法人の経営状況の分析をおこない、中長期計画の検討、策定の方法とポイントについて理解を深めることをねらいとしています。

※経営協ドックについては、2ページをご参照ください。

2 主催

全国社会福祉法人経営者協議会

3 期日

- 動画講義の視聴：令和8年9月下旬～
- 集合研修：令和8年11月9日（月） 13:00～17:30
会場：ビジョンセンター品川301B
〒108-0074 東京都港区高輪4-10-8京急第7ビル 3階

※集合研修前に、経営協ドックの受診と演習課題に取り組んでいただきます。

4 参加対象

社会福祉法人の理事長、理事、事務長等のマネジメント層

※本セミナーは自法人の経営分析も含めた内容となるため、ご受講にあたっては、申込者以外にも複数人で分析等に取り組んでいただくことを推奨いたします。

5 定員

60名 ※定員になり次第、締め切りとさせていただきます。

6 参加費

会員法人職員：18,000円、非会員法人職員：30,000円

本セミナーは、「講義」、「演習課題」、「講義・演習」3部構成となっております。

動画講義

※一部内容が変更する場合があります

【社会福祉法人を取り巻く状況】

講師：辻中 浩司（全国経営協 経営分析・支援チームリーダー）

地域共生社会の実現に向け、社会福祉法人には、主導的な役割を果たすことが求められています。社会福祉法人を取り巻く環境を踏まえ、「経営協ドック」が開発された背景等について解説します。また経営協ドックの活用方法についても説明します。

【経営課題の抽出から中期経営計画策定へ】

講師：菊地月香（全国経営協 研修委員長／経営分析・支援チーム）

経営協ドックにより抽出した経営課題を中期経営計画策定につなげるためのポイント等について、解説します。

【経営分析から中長期計画検討へ】

講師：柏瀬善彦（全国経営協 経営分析・支援チーム）

経営協ドックや自己分析シートの使用法。また、経営診断により抽出した経営課題を中期経営計画策定につなげるためのポイント等について、解説します。

演習課題

- ・ 経営協ドックを受診いただき、「自己点検・分析シート」「グループ討議用ワークシート」を作成していただきます。
- ・ 作成したシートは講義・演習（11月9日開催）で使用します。

経営協ドックとは…

経営協ドックは、全国の社会福祉法人の健全経営のため、全国経営協が開発した会員法人限定の経営分析ツールです。

経営協ドックでは、以下の3つの経営支援ツールを提供しています。

- ①問診票 ②WEB経営診断 ③自己点検・分析シート



💡 経営協ドックでできること

- ✓ 自法人の経営状況を財務データ・定性項目の両面から分析！
- ✓ 問診票で22の質問に答えて「当面の対応」をチェック！
- ✓ 自己点検・自己分析シートは、法人内の分析・検討資料に！



経営協ドックの詳細は下記URLまたは、QRコードよりご確認ください。

https://shindan.keieikyo.gr.jp/webmngchk/data/keieidoc_about.pdf

**講義・
演習**

集合開催

11月9日

13 : 00	「開会あいさつ」
13 : 10 ～13 : 20	「導入講義」 辻中 浩司 全国経営協 経営分析・改善支援チーム リーダー 講義・演習の趣旨について説明いたします。
13 : 20 ～16 : 00	グループ討議 経営分析・改善支援チーム・アドバイザー（法律、財務会計、人事労務の専門家および法人経営者等）の指導・助言のもと、「自己点検・分析シート」を用いて経営課題別のグループごとに経営課題の明確化や改善策を検討いただきます。 【アドバイザー】 ・ 辻中 浩司（全国経営協 経営分析・改善支援チームリーダー） ・ 柏瀬 善彦（全国経営協 経営分析・改善支援チーム） ・ 祇園 崇広（同チーム） ・ 菊池 俊則（同チーム） ・ 菊地 月香（同チーム） ・ 園田 裕紹（同チーム） ・ 武居 敏（同チーム） ・ 菅田 正明氏（同チーム アドバイザー・弁護士） ・ 近 芳弘氏（同チーム アドバイザー・公認会計士） ・ 藤原 英理氏（同チームアドバイザー・社会保険労務士）
16 : 00 ～17 : 00	討議結果の共有
17 : 00 ～17 : 30	まとめ

8 参加申し込み

参加申し込みは、下記インターネットサイトよりご登録ください。

<https://www.mwt-mice.com/events/keieikyo261109>

参加登録のお申し込み締切 **令和8年9月15日（火）**

上記サイトへは全国経営協の研修会情報からもアクセスいただけます。

全国経営協トップページ⇒研修会情報⇒令和8年度自己点検・分析セミナー

<https://www.keieikyo.com/workshop/>



■ 全国経営協が主催した過去の研修会においてWEB申し込みをされた方におかれては、登録情報が引き継がれませんので、研修会ごとに再度ご登録いただく必要がありますことご了承ください。

■ 参加お申し込みの登録操作方法は、上記サイトのトップページをご覧ください。

■ 参加申し込みがサイトにて完了された方には、登録いただきましたメールアドレスに「申込完了メール」が送信されます。注：お使いのパソコン等でセキュリティのためメールの受信拒否設定をされている方は、@mwt.co.jpドメインからの受信許可設定を事前をお願いします。

■ 締切日9月15日（火）までの変更・取消は参加者ご自身にて上記サイトで変更等操作ください。

■ 締切日以降の変更・取消、請求書ダウンロード後の変更・取消は、上記サイトのお問い合わせフォームより、名鉄観光サービス株式会社MICEセンターまでご連絡ください。（お電話での変更・取消はいたしかねます。）

■ 参加費の入金後の参加取り消しは、原則として返金対応を致しかねます。

申し込み	【申し込み】 ①専用サイトにて参加申し込み（9月15日（火）申し込み締め切り） https://www.mwt-mice.com/events/keieikyo261109 ②お申し込み完了後に、ご登録いただきましたメールアドレスに「申込完了メール」が送信されます。申込完了メールが届かない場合は、名鉄観光㈱ MICEセンターまでご連絡をお願いします。 ③ 申込完了後、マイページの「お支払い」タブより「請求書」をダウンロードのうえ、記載の期日までに参加費のお振込みをお願いします。 ④入金確認後、別途事務局より、 ・動画講義のご案内 ・経営協ドックのご案内を9月下旬ごろより送付開始
9月下旬～ 講義・演習 当日まで	【講義】 動画を視聴していただきます。（3本、計2.5時間程度） 視聴に必要なURLにつきましては、上記④でお送りいたします。
10月上旬～ 講義・演習 当日まで	【演習課題・事前アンケート】 各法人で経営協ドックを受診していただき、法人の状況について自己点検・分析を進めていただきます。 演習に向け、事前アンケートにご回答ください。
講義・演習 11月9日（月）13:00～17:30 ビジョンセンター品川301B	

10

個人情報の取り扱い

- 本セミナー参加者にかかる個人情報は、本会「個人情報の保護に関する方針（プライバシーポリシー）」に基づき、適切に取り扱うこととしており、他の目的で使用することはありません。なお、本会プライバシーポリシーは全国経営協ホームページ（<https://www.keieikyo.com/privacy/>）に掲載しています。
1. 本セミナーにかかる参加申込の受付については、名鉄観光サービス株式会社 MICEセンターと個人情報の適正な取り扱いに関する契約を交わしたうえで、同社に業務を委託します。
 2. 「申込書」に記載された個人情報は、本セミナーにかかる企画、各種資料の送付、参加者名簿の作成・管理等、本研修会事業関連のみの目的で使用し、他の目的では使用しません。
 3. 当日配布資料の名簿に、参加者氏名、法人名、施設（部署）名、役職を掲載させていただくことがあります。あらかじめご了承ください。

11

お問い合わせ

研修全般に関すること

全国社会福祉法人経営者協議会 事務局（田川、土谷、平田）
 〒100-8980 東京都千代田区霞が関3-3-2 新霞が関ビル
 社会福祉法人全国社会福祉協議会 法人振興部
 TEL. 03-3581-7819 FAX. 03-3581-7928

申し込みに関すること

名鉄観光サービス株式会社 MICEセンター
 〒100-0013 東京都千代田区霞が関3-3-2 新霞が関ビル
 ※お問い合わせフォームよりご連絡ください。
 （<https://www.mwt-mice.com/events/keieikyo261109/deliver>）
 受付時間：平日10:00～17:00 土日・祝日休業