



# 社会福祉法人 経営塾

## 開催要綱

### 1. 趣旨

非営利性・公益性を有する社会福祉法人は、地域共生社会の実現に向けて、多種多様な実践に取り組む地域福祉の担い手としての役割を果たすことが求められています。

不確実性の増大や激しい環境変化が予測される将来の中で、次世代経営幹部には「持続可能な、質の高い経営の実現」を担うことが求められています。そこで本講座では、次世代の法人経営を担う人材として求められる視点や役割、知識について学び、自施設・自法人での実践につなげます。

#### 本講座のポイント

- ✓ 経営幹部に求められる経営・マネジメント上の役割や基本知識・スキルについて、講義とワークを通じて体得できます。
- ✓ 経営幹部として求められる視座・視点を理解することで、自身が今後どのような能力を磨いていけばよいかのイメージを明確化できます。
- ✓ 他法人からの参加者と交流しながら学びあうことで、視野を広げるとともに今後の成長へのモチベーションを高めることができます。

### 2. 開催形式

集合研修（講義とグループワークの実施）

### 3. 参加対象

法人全体の経営を担う人材としての成長が期待される、経営幹部候補としてのミドルマネジャー（施設長、事務長、課長等）

## 4. 日程

前期：10月27日（火）～28日（水）

後期：2月3日（水）～4日（木）

※いずれの日程も10:00～17:00（途中昼食休憩1時間程度）

※9:30開場・受付開始

※10月27日（火）講義終了後、同会場にて懇親会開催（19:00終了予定）

## 5. 定員

75名

※定員となり次第、締切といたします。

※前期と後期で参加者を交代してのご参加や、前期・後期のみのご参加はできません。

## 6. 参加費

全国経営協 会員法人役職員：80,000円

全国経営協 非会員法人役職員：150,000円

※参加費には懇親会費用も含まれます。

懇親会に参加されない場合の返金はできかねます。

## 7. 講師

### 星名 英樹（ほしな ひでき）氏

- ・ 公益財団法人日本生産性本部 コンサルティング部 経営開発センター 講師
- ・ 厚生労働大臣認定(現：一般社団法人日本産業カウンセラー協会認定) 産業カウンセラー
- ・ 公益財団法人日本生産性本部認定 キャリアコンサルタント

### 重松 理貴（しげまつ まさき）氏

- ・ 公益財団法人日本生産性本部 主任経営コンサルタント
- ・ 中小企業診断士
- ・ 認定事業再生士
- ・ 日本メンターコーチ協会認定メンターコーチ
- ・ サービス介助士

## 8. 会場

### ビジョンセンター田町



<会場所在地>

東京都港区芝5-31-19

ラウンドクロス田町 5F Vision Hall

<https://www.visioncenter.jp/tamachi/access/>

<最寄り駅>

- ・ JR山手線・京浜東北線  
「田町駅（三田口）」より徒歩2分
- ・ 都営浅草線・三田線  
「三田駅（A3出口）」徒歩1分



ビル1階のカフェ・ペローチェが目印

## 9. 研修会の流れ

10月27日（火）・28日（水） 前期研修会・懇親会

前期研修会  
終了後～

期中課題（ワークシートの記入・提出）

2月3日（水）・4日（木）

後期研修会

## 10. 内容

### 【前期研修会】 集合研修

#### ◆1日目

##### 第1 経営幹部として求められる役割と知識・能力・スキル

1. 管理職の基礎知識
2. 経営幹部に求められる力
3. マネジメント上の三大役割
4. リーダーシップ概説

##### 第2 今を知り、対話につなげるための財務

1. 数字が分かると実務が変わる
2. 経営幹部の「見るべき数字」とは
3. 実践ワーク①：収支を動かす要因と影響

#### ◆2日目

##### 第2 今を知り、対話につなげるための財務 (続き)

3. 実践ワーク①：収支を動かす要因と影響(続き)
4. 実践ワーク②：設備の更新・修繕と投資判断

##### 第3 ありたい姿を実現するための経営戦略

1. 経営戦略とは
2. 実践ワーク①：業績推移から「存続・発展に向けた短・中期的な課題」を抽出する
3. 実践ワーク②：環境分析から「経営課題」を抽出する

##### 第4 今後の実践のためのポイント+前期まとめ

1. 前期2日間の振り返り
2. 今後の実践に向けて & 期中課題案内

## 【期中課題】 ワークシートの記入・提出

### 課題①：研修活用シートの作成

前期研修会での学びや参加者との交流について振り返り、気づいた点や今後  
に生かす点等をまとめます。

### 課題②：自施設・法人の財務資料に基づくミニ計算シートの検討

自施設・法人の財務資料に基づいて、収支を動かす要因を穴埋め形式で確認  
したうえで、気づいた点等についてまとめます。

### 課題③：自施設・法人のありたい姿・現状・今後の課題のまとめシートの 検討

自施設・法人のありたい姿・現状・今後の課題について、所定のシートに基  
づき自身の考えをまとめます。

## 【後期研修会】 集合研修

### ◆1日目

#### 第1 財務に関する振り返り

1. 期中課題から自施設・法人の現状を振り返る
2. 経営指標から見える、今後の課題

#### 第2 ありたい姿に向けた経営課題を明らかにする

1. 自施設・法人をめぐる環境を捉える
2. 経営課題を抽出する

### ◆2日目

#### 第3 ありたい姿の実現に向けた、リーダーとしての課題を考える

1. 経営幹部としての役割(振り返り)
2. リーダーとしての自身の課題を考える
3. 課題に対する具体的な取組を考える

#### 第4 全体のまとめ

1. 成果報告のとりまとめ

※プログラムは、都合により変更となる場合があります。

## 11. 個人情報の取り扱い

本講座の参加者にかかる個人情報は、本会「個人情報の保護に関する方針（プライバシーポリシー）」に基づき、適切に取り扱うこととしており、他の目的で使用することはありません。なお、本会プライバシーポリシーは全国経営協ホームページ（<https://www.keieikyo.com/>）に掲載しています。

1. 本セミナーにかかる参加お申し込みの受付については、名鉄観光サービス(株)MICEセンターと個人情報の適正な取り扱いに関する契約を交わしたうえで、同社に業務を委託します。
2. 申し込み時に登録いただいた個人情報は、本セミナーにかかる企画、各種資料の送付、参加者名簿の作成及び管理等、本研修会事業関連のみの目的で使用し、他の目的では使用しません。

## 12. 参加申し込み

参加申し込みは下記インターネットサイトよりご登録ください。

<https://www.mwt-mice.com/events/keieikyo261027>



▶ 参加登録のお申し込み締切 **9月24日（木）**

上記サイトへは全国経営協の研修会情報からもアクセスいただけます。

全国経営協トップページ⇒研修会情報⇒令和8年度社会福祉法人経営塾

<https://www.keieikyo.com/>

- **全国経営協が主催した過去の研修会においてWEB申し込みをされた方におかれては、登録情報が引き継がれませんので、研修会ごとに再度ご登録いただく必要がありますことご了承ください。**
- 申込登録の操作方法は、上記サイトのトップページをご覧ください。
- お申し込み完了後に、ご登録いただきましたメールアドレスに「申込完了メール」が送信されます。申込完了メールが届かない場合は、名鉄観光MICEセンターまでご連絡をお願いします。
- 申込完了後、マイページの「お支払い」タブより「請求書」をダウンロードのうえ、記載の期日までに参加費のお振込みをお願いします。
- 締切日までの変更・取消は参加者ご自身にて上記サイトで変更等操作ください。
- 締切日以降の変更・取消、請求書ダウンロード後の変更・取消は、上記サイトのお問い合わせフォームよりご連絡ください。  
（お電話での変更・取消はいたしかねます。）
- 参加費の入金後の参加取り消しは、原則として返金対応を致しかねます。

## 13. お問い合わせ

### 研修全般に関すること

全国社会福祉法人経営者協議会 事務局〔戸田、後藤、田川、増田〕  
〒100-8980 東京都千代田区霞が関3-3-2 新霞が関ビル  
社会福祉法人全国社会福祉協議会 法人振興部  
TEL. 03-3581-7819 FAX. 03-3581-7928

### 申し込みに関すること

名鉄観光サービス株式会社 MICEセンター  
〒100-0013 東京都千代田区霞が関3-3-2 新霞が関ビル  
※お問い合わせフォームよりご連絡ください。  
（<https://www.mwt-mice.com/events/keieikyo261027/deliver>）  
受付時間：平日10:00～17:00 土日・祝日休業